

**ANEKS NR 4  
DO UMOWY 00006-6933-UM0240006/15  
Z DNIA 19 MAJA 2016 r.**

zawarty w dniu 25 maj 2018 r. w Toruniu

pomiędzy :

**Województwem Kujawsko-Pomorskim**  
z siedzibą w Toruniu, Plac Teatralny 2, 87-100 Toruń

reprezentowanym przez:

Elżbietę Siemiątkowską – Dyrektora Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich, działającą na podstawie upoważnienia udzielonego uchwałą nr 11/462/17 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 marca 2017 r. w sprawie upoważnienia pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Województwa, zmienioną uchwałą nr 37/1667/17 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 września 2017 r oraz uchwałą nr 10/367/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 marca 2018 r.

a

Lokalną Grupą Działania „Vistula – Terra Culmensis – Rozwój przez Tradycję” z siedzibą w Sztynwagu 46, 86-302 Sztynwag,

NIP: 8751490345

KRS: 0000257011

reprezentowaną przez:

Marcina Pilarskiego - Prezesa Zarządu Lokalnej Grupy Działania „Vistula – Terra Culmensis – Rozwój przez Tradycję”

Na podstawie umowy nr 00006-6933-UM0240006/15 z dnia 19 maja 2016 r. oraz ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o rozwoju lokalnym z udziałem lokalnej społeczności (t.j. Dz.U. z 2018 r. poz. 140), Strony postanawiają, co następuje:

**§ 1**

W umowie wprowadza się następujące zmiany:

- 1/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział I LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 1 do niniejszego Aneksu.
- 2/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział II LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 2 do niniejszego Aneksu.
- 3/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział V LSR otrzymuje

- brzmienie określone w załączniku nr 3 do niniejszego Aneksu.
- 4/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział VI LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 4 do niniejszego Aneksu.
  - 5/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, załącznik nr 1 do LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 5 do niniejszego Aneksu.
  - 6/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, załącznik nr 3 do LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 6 do niniejszego Aneksu.
  - 7/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, załącznik nr 4 do LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 7 do niniejszego Aneksu.

## § 2

Pozostałe warunki Umowy nie ulegają zmianie.

## § 3

Aneks został sporządzony w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, po jednym egzemplarzu dla każdej ze stron umowy.

## § 4

Aneks wchodzi w życie z dniem podpisania.

### WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Dyrektor Departamentu  
Rozwoju Obszarów Wiejskich

(1)

*Elżbieta Siemiątkowska*

LGD

PREZES  
LGD „Vistula - Terra Culmensis  
- Rozwój przez Tradycję”

*mgr Marcin Piłarski*

1) .....

2) .....

Lokalna Grupa Działania  
„Vistula - Terra Culmensis  
- Rozwój przez Tradycję”  
Sztynwag 46, 66-302 Sztynwag  
tel: 501-795-541  
KRS: 0000257011  
NIP: 875-14-90-345, Regon: 340172077

## Rozdział I Charakterystyka LGD

### 1. Forma prawna i nazwa stowarzyszenia

Stowarzyszenie nosi nazwę Lokalna Grupa Działania „Vistula - Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję”. W Statucie została również ustalona nazwa skrócona, która brzmi LGD „Vistula – Terra Culmensis”. Stowarzyszenie zostało utworzone podczas zebrania założycielskiego w dniu 2 lutego 2006 roku. W Krajowym Rejestrze Sądowym zostało zarejestrowane 15 maja 2006 roku pod numerem 0000257011.

LGD posiada osobowość prawną, a jego status prawny to stowarzyszenie. Działa na podstawie przepisów ustawy z 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach (Dz. U. z 2015 r., poz. 1393); ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o rozwoju lokalnym z udziałem lokalnej społeczności (Dz. U. z 2015 r. poz. 378) oraz na podstawie statutu.

### 2. Obszar - opis obszaru planowanego do objęcia LSR, w tym opis spójności tego obszaru

Obszar działania LGD obejmuje 8 gmin wiejskich oraz 2 gminy miejsko-wiejskie położone w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego, w tym: 6 gmin należących administracyjnie do powiatu grudziądzkiego – Grudziądz, Gruta, Łasin, Radzyń Chełmiński, Rogóźno, Świecie nad Osą, 3 gminy należące administracyjnie do powiatu chełmińskiego – Chełmno, Lisewo i Stolno oraz 1 gmina należąca administracyjnie do powiatu wąbrzeskiego – Płużnica.

Działania zaplanowane do realizacji w ramach LSR, które finansowane zostaną w ramach funduszy: EFS, EFRR, EFRROW będą możliwa do wdrożenia na całym obszarze objętym LSR, za wyjątkiem realizacji operacji w ramach EFRR dotyczących działań infrastrukturalnych przyczyniających się do rewitalizacji społeczno-gospodarczej miejscowości wiejskich – w szczególności o dużej koncentracji negatywnych zjawisk społecznych. Działania te (rewitalizacyjne) nie będą dotyczyły obszarów miejskich, w tym obszaru miasta Łasin oraz Radzyń Chełmiński.

### Wykaz gmin: nazwa i typ gminy, identyfikator jednostki podziału terytorialnego

Gmina Chełmno - gmina wiejska, Identyfikator: 040402 2

Gmina Grudziądz – gmina wiejska, Identyfikator 040601 2

Gmina Gruta – gmina wiejska, Identyfikator 040602 2

Gmina Lisewo – gmina wiejska, Identyfikator 040404 2

Miasto i Gmina Łasin – gmina miejsko-wiejska, Identyfikator 040603 3

Gmina Płużnica – gmina wiejska, Identyfikator 041704 2

Gmina Miasto i Gmina Radzyń Chełmiński, gmina miejsko-wiejska, Identyfikator 040604 3

Gmina Rogóźno – gmina wiejska, Identyfikator 040605 2

Gmina Stolno – gmina wiejska, Identyfikator 040406 2

Gmina Świecie nad Osą – gmina wiejska, Identyfikator 040606 2

Wszystkie gminy są członkami LGD, a dokumentami to potwierdzającymi są uchwały Rad Gmin o przystąpieniu do LGD. Gminy te nie są członkami innych LGD, które ubiegają się o wybór do realizacji LSR na lata 2014-2020, ani też podmiotami, które zobowiązały się do współpracy w zakresie realizacji LSR z innymi LGD.

### 2.1 Specyfika obszaru

Obszar LGD to teren historycznej Ziemi Chełmińskiej położonej nad Wisłą i Osą.

Obszar objęty LSR jest spójny pod względem geograficznym, przyrodniczym i historyczno - kulturowym. Specyfiką obszaru LGD „Vistula - Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję” jest:

#### 2.1.1. Spójność geograficzna:

##### 1.1. Uwarunkowania przestrzenne

Obszar LGD znajduje się w północnej części województwa kujawsko – pomorskiego, w powiatach: chełmińskim, grudziądzkim ziemskim i wąbrzeskim. Łącznie obszar objęty działalnością LGD wynosi 1.146 km<sup>2</sup>, w tym: Chełmno 113 km<sup>2</sup>, Grudziądz 165 km<sup>2</sup>, Gruta 124 km<sup>2</sup>, Lisewo 86 km<sup>2</sup>, Łasin 137 km<sup>2</sup>, Płużnica 120 km<sup>2</sup>, Radzyń Chełmiński 91 km<sup>2</sup>, Rogóźno 116 km<sup>2</sup>, Stolno 99 km<sup>2</sup>, Świecie nad Osą 95 km<sup>2</sup>.

Ważny wpływ na rozwój gmin wiejskich obszaru LGD mają miasta: Chełmno (ok. 20 tys. mieszkańców), Grudziądz (ok. 100 tys. mieszkańców), Świecie (ok. 26 tys. mieszkańców) oraz Wąbrzeźno (ok. 14 tys. mieszkańców), w których mieszczą się ważne dla regionu instytucje i przedsiębiorstwa. W Chełmnie i Grudziądzu mieszczą się także siedziby gmin wiejskich Chełmno i Grudziądz. Ponadto obydwa te miasta ze względu na bogactwo zabytków stanowią atrakcję turystyczną regionu. Obszar wszystkich gmin należących do LGD, na mapie województwa, przestrzennie tworzy jedną, spójną całość.

##### 1.2. Uwarunkowania geograficzne

Z punktu widzenia fizyczno – geograficznego obszar leży w obrębie dwóch makroregionów, tj. zachodnia, północno – zachodnia i północna część leży w obszarze Doliny Dolnej Wisły, natomiast wschodnia część leży w obrębie Pojezierza Chełmińsko – Dobrzyńskiego.

#### 2.1.2 Spójność przyrodnicza:



Na obszarze gmin znajduje się szereg indywidualnych form ochrony przyrody, jak pomniki przyrody i użytki ekologiczne. Celem ochrony pomników przyrody m.in. sędziwych i okazałych drzew jest zachowanie tworów przyrody o szczególnej wartości naukowej, kulturowej i historycznej, odznaczających się indywidualnymi i niepowtarzalnymi cechami. Występują tutaj rezerwy: „Zbocza Płutowskie”, „Góra św. Wawrzyńca”, „Ostrów Panieński”, „Łęgi na Ostrowiu Panieńskim”, „Jamy”, „Dolina Osy”, „Rogóźno Zamek”.

Tereny z obszaru LGD wchodzi w skład europejskiej sieci ochrony przyrody NATURA 2000. Od 2006 roku gmina Świecie nad Osą wchodzi w skład obszaru Zielone Płuca Polski, ponieważ większa część gminy (3/4 powierzchni) to tereny chronionego krajobrazu Doliny Osy i Gardęgi, oraz dodatkowym walorem są atrakcyjne kompleksy lasów, jezior i użytków zielonych. Znajdują się na tym terenie specyficzne gatunki roślin i zwierząt. Wspólną cechą gmin tworzących LGD są ubogie zasoby surowców mineralnych. Jedynym bogactwem naturalnym, które może mieć istotny wpływ na rozwój gospodarczy obszaru jest solanka nawiercona w otworach jury dolnej na głębokości około 1600 m w miejscowości Marusza (gm. Grudziądz). Ponadto na terenie gmin występuje lokalnie kreda jeziorna oraz miejscami torf.

Rzeźba terenu jest urozmaicona (polodowcowa wysoczyzna morenowa płaska i falista oraz pagórki i wzgórza morenowe, pagórki i wzgórza krzemowe). Na terenie LGD występuje zróżnicowanie rodzajów kompleksów glebowych.

Na obszarze LGD znajduje się część Zespołu Parków Krajobrazowych Chełmińskiego i Nadwiślańskiego oraz obszaru chronionego krajobrazu – teren strefy krawędziowej Doliny Wisły. Obszar Parków Krajobrazowych obejmuje tereny Gmin: Chełmno, Grudziądz oraz część Gminy Stolno. Obszar Parku chroni prawą i lewobrzeżną część Wisły na odcinku od Bydgoszczy do miejscowości Nowe. Park jest największym w woj. kujawsko-pomorskim odznaczającym się bogactwem fauny i flory.

Obszar LGD ponadto cechuje typowo rolniczy charakter, gdzie użytki rolne stanowią znaczny udział w powierzchni całkowitej obszaru - gleby klasy I-IV należące do najlepszych w województwie kujawsko-pomorskim. Na obszarze jest dużo małych gospodarstw rolnych.

**2.1.3. Spójność historyczno-kulturowa** - Ziemia Chełmińska silnie związana z historią Zakonu Krzyżackiego charakteryzuje się bogatym dziedzictwem historycznym i kulturowym. Najliczniejszą grupę zabytków reprezentują budowle gotyckie będące spuścizną po państwie zakonnym. Należą do nich zamki obronne i kościoły. We wszystkich gminach będących członkami LGD odnajdujemy ślady dawnej historii sięgające czasów Bolesława Chrobrego. Najbardziej znane obiekty to Zamek w Radzynie Chełmińskim oraz Rogóźnie. W Starogrodzie (gm. Chełmno), Lipienku (gm. Lisewo) i Pokrzywnie (gm. Gruta) widać jedynie pozostałości, które jednoczą społeczność i pozwalają kultywować tradycję. Nie bez znaczenia pozostaje działalność Towarzystwa Jaszczurczego - tajnego związku szlachty Ziemi Chełmińskiej, utworzonego w 1397 roku w celu walki z zakonem krzyżackim o obronę jej praw. Prawdopodobnie tradycje Towarzystwa przetrwały aż do powstania Związku Pruskiego w 1440 roku. Założycielami Towarzystwa Jaszczurczego byli czterej rycerze: Mikołaj i Hanusz z Ryńska (gm. Płużnica) oraz Fryderyk i Mikołaj Kitnowscy. Towarzystwo działało w Radzynie Chełmińskim na podstawie statutu zatwierdzonego przez Krzyżaków. Po zawarciu pierwszego pokoju toruńskiego w 1411 roku wielki mistrz krzyżacki Heinrich von Plauen, wbrew postanowieniom tego traktatu, krwawo rozprawił się z opozycją rycerską kierowaną przez Towarzystwo, którego przywódcę, Mikołaja z Ryńska pojmano w Lipienku (Gmina Lisewo), a następnie stracono w Grudziądzu. Historia tego słynnego i zasłużonego Towarzystwa jest ściśle związana z ziemiami znajdującymi się na obszarze -LGD, co również zespala tereny LGD pod kątem historyczno - kulturowym.

Dowodem na tę spójność historyczno - kulturową mogą być obecnie prężne funkcjonujące na obszarze LGD trzy Bractwa Rycerskie, które kultywują historię i zwyczaje rycerstwa, organizują pokazy i turnieje.

Kolejną cechą charakterystyczną dla obszaru LGD związaną z bogatymi zasobami kulturowymi są liczne zespoły dworskie. Łącznie na tym obszarze znajduje się kilkadziesiąt pałaców, zespołów pałacowo-parkowych, budynków pozostałych z kompleksów dworskich. Tak liczne nagromadzenie tych obiektów świadczy o wysokiej kulturze rolnej tych obszarów i o znaczeniu historycznej Ziemi Chełmińskiej. Obiekty te są ciekawe architektonicznie i stylowo.

Na obszarze objętym LSR odnajdziemy liczne poniatówki, stare młyny, szkoły, chaty, cmentarze mennonickie. Warto zwrócić uwagę na liczne kapliczki i krzyże przydrożne rozsiane w krajobrazie wiejskim.

Na obszarze LGD znajduje się kilka fortów z XIX wieku oraz kilkadziesiąt schronów z okresu międzywojennego wchodzących w skład fortyfikacji Twierdzy Grudziądz i Twierdzy Chełmno. Do dnia dzisiejszego można na tym terenie znaleźć liczne fragmenty murów, schrony amunicyjne, stacje wodne.

Dziedzictwo niematerialne - na obszarze działa wielu lokalnych wytwórców, w tym rękodzielniczy, producenci artykułów i przetworów spożywczych, wiele firm produkujących lokalne produkty. Osoby te chętnie uczestniczą w piknikach, jarmarkach, w kultywowaniu dziedzictwa niematerialnego. Niektóre produkty (np. chleb) są wpisane na Listę Produktów Tradycyjnych prowadzoną przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi. Na obszarze odbywają się liczne imprezy, w tym cykliczne, które integrują i aktywizują społeczność lokalną. Wydarzenia te opierają się na tradycji, zwyczajach, obrzędach, kultywują stare zawody, co przekłada się na

podkreślenie specyfiki tego obszaru w stosunku do regionu. Są nimi: pikniki historyczne, pikniki rodzinne z udziałem zastępów rycerskich, rajdy rowerowe po „Szlaku Gotyckich Świątyń”, „Twierdzy Chełmno”. Wiele tych imprez, realizowanych w plenerze wykorzystuje zasoby kulturowe tj. zamki, ich ruiny, miejsca historyczne.

Obecnie obszar LGD reprezentują 4 sektory: publiczny – samorzady gmin społeczny – organizacje pozarządowe, gospodarczy – rolnicy oraz przedsiębiorcy oraz mieszkańcy – osoby fizyczne, zamieszkujące obszar objęty LSR. Reprezentacja czterech sektorów, które będą współpracować w LGD współtworząc LSR, a potem ją realizować, daje gwarancję sukcesu jej wdrożenia. Taką gwarancję daje partycypacyjne przygotowanie LSR, które pozwoliło na wykształcenie się w społecznościach i lokalnych samorządach umiejętności porozumiewania się, wyrażania swoich opinii, współodpowiedzialności za rozwój obszaru, pozwoliło wytyczyć kierunek działania zgodny z oczekiwaniami społeczności lokalnej.

#### Mapa obszaru objętego LSR



Obszar planowany do objęcia LSR: 10 gmin, w tym 3 z powiatu chełmińskiego, 6 z grudziądzkiego, 1 z wąbrzeskiego.



### 3. Potencjał LGD

#### 3.1 Opis sposobu powstania i doświadczenia LGD

Działania związane z budowaniem Lokalnej Grupa Działania powstały z inicjatywy aktywnych przedstawicieli czterech gmin tj. Chełmno, Stolno, Grudziądz i Lisewo na początku 2006 roku, kiedy to grupa inicjatywna składająca się z przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, organizacji pozarządowych oraz przedsiębiorców podjęła rozmowy na temat współpracy partnerskiej. Na skutek porozumienia zawartego pomiędzy samorządami podjęto proces informowania społeczności lokalnej o inicjatywie Leader, o idei partnerstwa pomiędzy sektorem społecznym, publicznym i gospodarczym. W efekcie spotkań w 2006 roku doszło do założenia i zarejestrowania Stowarzyszenia pod nazwą nawiązującą do uwarunkowań przyrodniczo – historycznych obszaru. Nazwa pochodzi od połączenia słów Vistula – Wisła i Terra Culmensis – Ziemia Chełmińska. Obszar LGD to teren Ziemi Chełmińskiej. Dodatek „Rozwój przez Tradycję” – określa pomysł na rozwój obszarów wiejskich – rozwijać się wykorzystując dostępne bogactwa naturalno – kulturowe.

W 2015 roku na podstawie deklaracji członkowskich i uchwał poszczególnych Rad Gmin, LGD powiększyła obszar działania o nowych członków jakimi są: Gmina Gruta, Miasto i Gmina Łasin, Gmina Płużnica, Gmina Miasto i Gmina Radzyń Chełmiński, Gmina Rogóźno oraz Gmina Świecie nad Osą.

Przystąpienie nowych gmin do LGD podyktowane było wieloma aspektami. Głównie specyfiką obszaru, w tym spójnością: geograficzną, przyrodniczą, historyczno-kulturową, a także pozytywnymi doświadczeniami wynikającymi ze współpracy lokalnych samorządów w bieżącej działalności. Połączenie gmin bezpośrednio ze sobą sąsiadujących, mających doświadczenie we wdrażaniu podejścia LEADER gwarantuje sukces we wdrażaniu kolejnych działań.

Działania podejmowane przez gminy, które w roku 2015 dołączyły do LGD są spójne, zbieżne z działaniami, które były dotychczas wdrażane na obszarze LGD. Nowi członkowie zauważając wspólne potrzeby, wspólny kierunek działania, podjęli decyzję o utworzeniu grupy, która na podstawie istniejących zasobów, doświadczenia będzie realizowała swoją wizję, wpisując się w potrzeby i wizję regionu. Partnerzy wytyczyli sobie jako cel realizację działań na rzecz rozwoju obszaru LGD korzystając z możliwości dostępu do wielu funduszy.

Od początku swojego istnienia grupa pozyskała środki na realizację wielu działań na rzecz animacji, aktywizacji, integracji, poprawy jakości życia mieszkańców, rozwoju usług dla ludności, promocji dziedzictwa kulturowego, historycznego i przyrodniczego, na rzecz powstania nowoczesnych obiektów użyteczności publicznej, na rozwój miejsc integracji społecznej i dostosowanie infrastruktury do potrzeb aktywności lokalnej, na rzecz rozwoju infrastruktury turystycznej, w tym przystosowanie obiektów i terenów dla celów turystyki, na wdrażanie inicjatyw związanych z rozwojem turystyki.

#### Doświadczenie LGD w realizacji projektów.

W zakresie środków wydatkowanych w latach 2009-2015 (środki w ramach PROW 2007-2013) grupa podjęła szereg działań w ramach kosztów na „Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja” realizując projekty na rzecz promocji obszaru, aktywizacji i integracji mieszkańców typu: warsztaty florystyczne, kulinarne, imprezy promujące obszar, w tym ważne, ciekawe miejsca i osoby z obszaru, rajdy rowerowe, konkursy kulinarne, rękodzielnicze (np. pisanka Wielkanocna) oraz fotograficzne. Grupa prowadziła szereg spotkań informacyjnych, konferencji, doradztwa. Działania te były niezbędne do zaktywizowania społeczności lokalnej, promocji obszaru oraz promocji działań wdrażanych w ramach LSR na lata 2008-2015. Na ten cel grupa wydatkowała środki w łącznej wysokości **185.397,97 zł**.

Jeżeli chodzi o wdrażanie LSR w latach 2009 – 2015 za pośrednictwem LGD na podstawie ogłaszanych konkursów w ramach działania 413 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju” zrealizowano następujące typy operacji:

- działania infrastrukturalne – m.in. wybudowano, wyremontowano, wyposażono obiekty użyteczności publicznej (w tym obiekty sportowe), wybudowano miejsca rekreacji i wypoczynku (w tym zewnętrzne siłownie, place zabaw), wybudowano ścieżki rowerowe, chodniki, parkingi. Działania te realizowano z programów: „Odnowa i rozwój wsi” oraz „Małe projekty”;
- działania promocyjne, w tym imprezy muzyczne o znaczeniu ogólnopolskim, gry terenowe. Działania te realizowano z programu: „Małe projekty”;
- dotacje dla przedsiębiorców – m.in. na rozwinięcie firm w branży usługowej, budowa obiektu turystycznego. Działania te realizowano z programu: „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”;
- dotacje dla rolników – m.in. na rozwinięcie działalności pozarolniczej polegające na świadczeniu usług nowoczesnym sprzętem. Działania te realizowano z programu: „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”.

Na w/w operacje grupa wydatkowała środki w wysokości **3.069.708,00 zł**.

Grupa zrealizowała dwa projekty współpracy: „Kujawsko-Pomorskiem Szlakiem Lokalnych Grup Działania”, akronim: KPSLGD – projekt o zasięgu krajowym. Partnerami były wszystkie lokalne grupy z obszaru województwa kujawsko-pomorskiego. LGD „Vistula – Terra Culmensis” była jednym z partnerów projektu. W ramach zadania wydano publikację, widokówki, mapę o wszystkich grupach. Działanie to miało na celu promocję



LGD i jego obszar, wzmocnienie pozycji grupy wśród mieszkańców i potencjalnych odbiorców. Projekt realizowany był w roku 2011.

Drugim zrealizowanym projektem współpracy był projekt pn.: „Wiedza i doświadczenie lokalnych liderów z obszaru LGD „Vistula - Terra Culmensis” i Wieczno”, akronim: WIDLL – projekt o zasięgu krajowym, realizowany w partnerstwie z LGD Wieczno. Grupą Koordynującą była LGD „Vistula – Terra Culmensis”. W ramach projektu skierowanego do lokalnych liderów zrealizowano szereg działań mających na celu nabycie przez nich wiedzy i doświadczenia niezbędnego do skutecznego wdrażania dobrych praktyk na swoich obszarach. W tym celu wydano poradnik dla lokalnych liderów, pokazujący jak należy działać, zarządzać, skąd sołectwa mogą pozyskiwać środki, pokazano projekty zrealizowane przez innych beneficjentów. Ponadto zorganizowano wizyty studyjne dające praktyczną wiedzę i doświadczenie w organizowaniu imprez, w skutecznym angażowaniu społeczności i pozyskiwaniu środków. Projekt dał także możliwość pochwalenia się swoim dorobkiem i osiągnięciami przez sołectwa z terenu partnerskich LGD poprzez organizację konkursu. Konkurs był motywatorem do podejmowania trudu działania na rzecz społeczności wiejskiej i swojej miejscowości na przyszłość – na zasadzie warto działać, to się opłaci, to zostaje zauważone. Podsumowanie projektu odbyło się w formie imprezy plenerowej, gdzie zaprezentowano rezultaty projektu, w tym zorganizowano galerię osiągnięć sołectw zgłoszonych do konkursu. Impreza miała także za zadanie integrację społeczności z terenu partnerskich LGD. Projekt realizowany był na przełomie lat 2013-2014. Wydatki na projekty współpracy wyniosły łącznie **78.892,41 zł**.

Ważnym działaniem grupy była promocja lokalnych zasobów, w tym produktów lokalnych. Grupa nie tylko pomagała w promocji, ale i wspierała lokalnych producentów i rękodzielników poprzez: wykup stoisk wystawienniczych, udział w targach międzynarodowych (np. na Litwie, na Słowacji), udział w ogólnopolskich targach i jarmarkach (np. w Poznaniu, Kielcach, Bydgoszczy, Grucznie), udział w regionalnych targach i jarmarkach (np. w Toruniu, Przysieku, Grudziądzu) oraz udział w targach i jarmarkach lokalnych (np. w Lisich Kątach, Chełmnie, w dożynkach gminnych, powiatowych).

Lokalna Grupa Działania w ramach środków z Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego realizowała projekt międzynarodowy pn. „Produkt Regionalny i Lokalny Bodźcem do Rozwoju Społeczności; Rejestracja, Promocja, Partnerstwo: V4 dla EaP”. LGD przedsięwzięcie wdrażało wspólnie z Partnerami, wśród których znajdują się organizacje pozarządowe z krajów Grupy Wyszehradzkiej (Słowacji, Czech, Węgier) oraz Partnerstwa Wschodniego (Mołdawii, Gruzji, Białorusi i Armenii). Wszystkie zrealizowane w ramach projektu zadania miały na celu wsparcie lokalnych społeczności krajów Partnerstwa Wschodniego w rejestracji produktów regionalnych. W oparciu o doświadczenia Państwa Grupy Wyszehradzkiej, w tym nasze LGD prezentowaliśmy jak praktycznie funkcjonuje unijny system rejestracji unikalnych produktów, pozwalający nie tylko wyróżniać i promować tradycyjne miejscowe wyroby, lecz również chronić producentów przed nieuczciwą konkurencją. LGD „Vistula – Terra Culmensis” pokazywała swoje doświadczenie ze współpracy z producentami produktów lokalnych. W ramach projektu powstała publikacja nt. rejestracji produktów lokalnych, zasad promocji, powstało wiele materiałów promocyjnych. Utworzona została strona internetowa <http://culinaryroutes.org/>, która jest swoistego rodzaju przewodnikiem po produktach lokalnych krajów partnerskich. Utworzony został profil na portalu społecznościowym Facebook, celem szybkiej wymiany doświadczeń, spostrzeżeń. Głównymi beneficjentami projektu były Mołdawia i Gruzja, które zaakceptowały unijne porozumienie o strefie wolnego handlu. Armenia i Białoruś pełniły rolę obserwatorów, których celem było nabycie dobrych praktyk. Dotychczasowe doświadczenia pokazują, że do tej pory rzadko podejmowano oddolne inicjatywy rejestrowania produktów lokalnych zarówno w Mołdawii, jak i Gruzji. Projekt realizowany był w latach 2014-2015, a jego wartość wyniosła **203.384,80 zł**.

Ponadto grupa zrealizowała w latach 2008 - 2015 szereg projektów mających na celu nabycie wiedzy, umiejętności i kwalifikacji przez mieszkańców LGD takich jak: florystyczne, wikliniarskie, kosmetyczne, fryzjerskie, wyrobu świec i mydeł, z zakresu filcowania, wyrobu sztucznej biżuterii, z zakresu pozyskiwania funduszy unijnych, pisanie wniosków, z zakresu księgowości. Były to środki pozyskane w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.

LGD podejmowała się zadań w zakresie animacji, aktywizacji, integracji mieszkańców i promocji obszaru takich jak: organizacja warsztatów kulinarnych i florystycznych i spotkań dla seniorów, organizację rajdów rowerowych dla dzieci i młodzieży, organizację pikników historycznych i inscenizacji historycznych. Środki na ten cel grupa pozyskała z Samorządu Województwa i Powiatu Chełmińskiego.

Stowarzyszenie zrealizowało także projekt mający na celu aktywizację i integrację kobiet wykluczonych społecznie. W tym celu utworzono Klub Aktywnej Kobiety (KAK), gdzie przeprowadzono treningi interpersonalne, motywacyjne, spotkania w kuchni, ze specjalistami i fachowcami – lekarz, fryzjer, kosmetyczka, kucharz, przeprowadzono kurs samoobrony.

Prezentacja zrealizowanych projektów w podziale na lata realizacji:

#### **2008:**

1. „WIEDZA O FUNDUSZACH UNIJNYCH TO PODSTAWA ROZWOJU LGD VISTULA-TERRA CULMENSIS” - projekt współfinansowany przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach konkursu nr 11/2008 „Wspieranie lokalnych inicjatyw wiejskich w ramach aktywizacji terenów wiejskich – GRANTY - Lider”.

Okres realizacji 26.04.2008r. -30.09.2008r. W ramach zadania prowadzono działania promocyjne i informacyjne (konkurs wiedzy o programie Leader skierowany do młodzieży gimnazjalnej, rozbudowa strony internetowej, zorganizowano konferencję pn. „Produkt lokalny, a środki z UE” skierowaną do liderów z obszaru LGD. W konferencji udział wzięło 40 osób, a jej celem było pokazanie jakie możliwości ma produkt lokalny w rozwoju obszarów wiejskich, utworzono Punkt Informacyjny o środkach z PROW 2007-2013, PO KL i RPO WK-P ze szczególnym uwzględnieniem Programu Leader, którego celem było świadczenie usług informacyjnych na temat dostępnych środków z funduszy unijnych. Kwota pozyskanej dotacji **12.000,00 zł**.

2. „NOWE KWALIFIKACJE DLA MIESZKANCÓW LGD VISTULA- TERRA CULMENSIS” – projekt realizowany w ramach konkursu nr POKL/9.5/2007 ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego: Priorytet IX Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, działanie 9.5. „Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich”. Zadanie obejmowało przeprowadzenie warsztatów z rękodziela artystycznego dla 40 osób (haft, szydełkowanie, koronkarstwo, biedermeier - sztuka dekoracyjna, decoupage - sztuka zdobienia - wyklejanie, malowanie ceramiki, wieńce na każdą okazję). Okres realizacji 05.05.2008r. - 31.10. 2008r. Kwota dofinansowania: **49.836,00 zł**.

**2009:**

1. „AKADEMIA SOŁTYSÓW” – projekt realizowany w ramach konkursu nr 2/6.3/2008 ogłoszonego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu VI, działanie 6.3. „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.12.2008r. - 31.05.2009r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie szkoleń skierowanych do sołtysów oraz liderów z obszaru LGD z zakresu pozyskiwania funduszy unijnych. Projektem objęto 60 osób. Projekt został wyróżniony i umieszczony w bazie dobrych praktyk WUP. Kwota dofinansowania: **49.566,00 zł**.

2. „WIEDZAĆ WIĘCEJ - MOŻNA WIĘCEJ”- projekt realizowany w partnerstwie z Powiatem Chełmińskim w ramach konkursu nr 12/POKL/9.5/2008 ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu IX, działanie 9.5 „Oddolnie inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.05.2009r. - 31.10.2009r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie szkoleń skierowanych do 30 przedstawicieli organizacji pozarządowych z zakresu funkcjonowania organizacji pozarządowych oraz w zakresie księgowości i rozliczania dotacji. W ramach projektu wydawane były biuletyny informacyjno-promocyjne. Kwota dofinansowania **25.570,80 zł**.

3. „KWITNĄCY INTERES-KURS FLORYSTYCZNY” - projekt realizowany w ramach konkursu nr 12/POKL/9.5/2008 ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu IX, działanie 9.5 „Oddolnie inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.06.2009r. - 30.09.2009r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie kursu z zakresu florystyki, dekoracji stołów i wnętrz dla 40 osób. Uczestnicy otrzymali gadzety promocyjne-koszulki, kubki, breloki, długopisy. W ramach projektu został zakupiony aparat fotograficzny oraz laptop. Kwota dofinansowania **49.225,28 zł**

4. „DOBRE PRAKTYKI - upowszechnianie współpracy pomiędzy organizacjami pozarządowymi, a jednostkami samorządów terytorialnych, przedsiębiorcami i lokalnymi wytwórcami”. Zadanie obejmowało przeprowadzenie konferencji pn. „Łączy nas dobre praktyki”, gdzie zostały zaprezentowane przykłady współpracy pomiędzy organizacjami pozarządowymi, a jednostkami samorządów terytorialnych, przedsiębiorcami, lokalnymi wytwórcami i innymi organizacjami. W konferencji łącznie wzięło udział 80 osób. Podczas konferencji odbyła się debata na temat współpracy pomiędzy różnymi sektorami. Okres realizacji projektu 15.10.2009r. - 15.02.2010r. Kwota dofinansowania - **4.000,00 zł**.

**2010:**

1. „RAZEM SPLEĆMY SOBIE PRZYSZŁOŚĆ” - projekt realizowany w ramach konkursu nr 12/POKL/9.5/2008 ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu IX, działanie 9.5 „Oddolnie inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 15.01.2009r. - 15.02.2010r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie dla 40 osób warsztatów z zakresu wikliniarstwa. Uczestnicy otrzymali gadzety promocyjne m.in.: koszulki, kubki, alkomaty, długopisy. Kwota dofinansowania **44.429,28 zł**

**2011:**

1. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI - Klub Aktywnej Kobiety" - projekt realizowany w ramach konkursu ogłoszonego przez Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Promocja integracji społecznej, działanie 7.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz aktywnej integracji” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.04.2011r. -31.12.2011 r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie 8 spotkań warsztatowych dla 40 uczestniczek z obszaru LGD (utworzone były 4 grupy po 10 os. każda). Kwota dofinansowania: **35.560,00 zł**.

2. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI - kurs kosmetyczny z elementami stylizacji paznokci i wizażu" projekt

realizowany w ramach konkursu nr 6/6.3/2010 ogłoszonego Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rynek pracy otwarty dla wszystkich, działanie 6.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.04.2011-30.06.2011. Kwota dofinansowania: **43.440,00 zł**

3. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI - kurs z zakresu rękodziela artystycznego"- projekt realizowany w ramach konkursu nr 6/6.3/2010 ogłoszonego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rynek pracy otwarty dla wszystkich, działanie 6.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.07.2011r. -30.09.2011r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie kurs z zakresu wyrobu sztucznej biżuterii dla 20 uczestniczek, podzielonych na 4 grupy. Kwota dofinansowania: **48.529,97 zł**

4. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI - kurs z zakresu księgowości komputerowej"- projekt realizowany w ramach konkursu nr 6/6.3/2010 ogłoszonego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rynek pracy otwarty dla wszystkich, działanie 6.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.10.2011r. - 31.12.2011r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie kurs księgowości komputerowej dla 20 osób (4 grupy). Kwota dofinansowania: **38.800,00 zł.**

5. "Kurs tańca - równe szanse i większe możliwości" - projekt realizowany w ramach konkursu nr 13/POKL/9.5/2010 ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko - Pomorskiego współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach, działanie 9.5 „Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.06.2011r. – 31.12.2011r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie kursu tańca dla 40 dzieci ze Szkoły Podstawowej w Małych Łunawach (Gmina Chełmno). Kwota dofinansowania: **38.630,00 zł.**

6. "Język angielski - większe możliwości i równe szanse" - projekt realizowany w ramach konkursu nr 13/POKL/9.5/2010, ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko - Pomorskiego współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach, działanie 9.5 „Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.09.2011r. - 30.04.2012r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie kursu języka angielskiego dla uczniów ze Szkoły Podstawowej w Małym Czystem (Gmina Stolno). Wsparciem zostało objętych 28 osób, w tym 14 dzieci. Kwota dofinansowania: **36.675,00 zł**

#### **2012:**

1. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI – Kurs filcowania" - projekt realizowany w ramach konkursu nr 7/6.3/2011 ogłoszonego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rynek pracy otwarty dla wszystkich, działanie 6.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.04.2012r. - 30.06.2012r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie 54 godzin kursu zawodowego, w tym 8 godzin zajęć z doradcą zawodowym dla każdej z grup. Uczestnicy otrzymali poradniki dotyczące metod filcowania oraz półprodukty do dalszego wytwarzania produktów z filcu. Ilość uczestniczek – 20 osób (4 grupy). Kwota dofinansowania: **46.100,00 zł.**

2. "KU LEPSZEJ PRZYSZŁOŚCI – Kurs tworzenia świec i mydeł ozdobnych" - projekt realizowany w ramach konkursu nr 7/6.3/2011 ogłoszonego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu współfinansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Priorytetu Rynek pracy otwarty dla wszystkich, działanie 6.3 „Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Okres realizacji projektu 01.07.2012r. - 30.09.2012r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie 54 godzin kursu zawodowego, w tym 16 godzin zajęć z zakresu obsługi kasy fiskalnej dla każdej z grup. Uczestnicy otrzymali półprodukty oraz formy do tworzenia świec i mydeł. Ilość uczestniczek – 20 osób (4 grupy). Kwota dofinansowania: **46.100,00 zł**

3. „Czas seniorów” zadanie dofinansowane przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Okres realizacji: 01.07.2012r. - 30.08.2012r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie warsztatów kulinarnych dla seniorów pn. „Naleśniki na 100 sposobów” oraz organizację ogniska. Zadanie skierowane do 60 osób. Kwota dofinansowania: **1.000,00 zł.**

4. „Czas seniorów II” zadanie dofinansowane przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Okres realizacji: 01.09.2012r. - 30.10.2012r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie warsztatów florystycznych dla seniorów. Zadanie skierowane do 20 osób. Kwota dofinansowania: **1.000,00 zł.**

#### **2014:**

1. „Czas seniorów - Festiwal zupy” - zadanie dofinansowane przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Okres realizacji: 01.09.2014r. - 30.10.2014r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie warsztatów

kulinarnych.. Zadanie skierowane do 20 osób. Kwota dofinansowania: **1.500,00 zł.**

2. „Zwyczaje wsi średniowiecznej” - dotacja ze środków Starostwa Powiatowego w Chełmnie na realizację zadania publicznego pikniku - w ramach zadania sfinansowano występ Zastępu Rycerskiego z Chełmna podczas pikniku historycznego w Krusinie (gmina Lisewo). Kwota dofinansowania: **1.500,00 zł.**

**2015:**

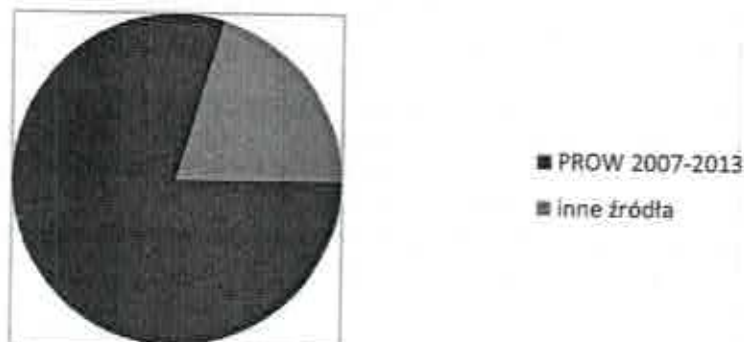
1. „SENIOR W AKCJI” Czas dla nas - zadanie dofinansowane przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Okres realizacji: 03.08.2015r. - 30.09.2015r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie warsztatów kulinarnych i pikniku integracyjnego w Sosnowce (gm. Grudziądz). Zadanie skierowane do 75 osób. Kwota dofinansowania: **2.100,00 zł.**

2. „Na 2 kołach po Ziemi Chełmińskiej” - zadanie dofinansowane przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Okres realizacji: 01.06.2015r. - 31.07.2015r. Zadanie obejmowało przeprowadzenie rajdu rowerowego dla dzieci i młodzieży z finałem na terenie Osady Rycerskiej w Chełmnie. Zadanie skierowane do 75 osób. Kwota dofinansowania: **2.000,00 zł.**

3. „Zwyczaje wsi średniowiecznej” - dotacja ze środków Starostwa Powiatowego w Chełmnie na realizację zadania publicznego - w ramach zadania zrealizowano piknik historyczny na terenie Osady Rycerskiej w Chełmnie w tym m.in. odbył się występ Zastępu Rycerskiego z Chełmna.. Kwota dofinansowania: **2.700,00 zł.**

Łącznie w okresie 2008-2015 grupa pozyskała na realizowane działania 4.698.310,94 zł, w tym z PROW 2007-2013: 3.914.663,81 zł, z pozostałych źródeł: 783.647,13 zł. Środki z pozostałych źródeł stanowią 16,67 % środków pozyskanych ogółem, co dla lokalnej grupy działania jest wielkim sukcesem.

### Środki pozyskane w latach 2008-2015



Dotychczasowa polityka realizacji LSR przez LGD „Vistula – Terra Culmensis” za pomocą wielu źródeł / wielu funduszy jest znakomitą podstawą do dalszej działalności, do połączenia wiedzy i doświadczenia wszystkich sektorów budujących LGD i LSR i tym samym do wspólnej realizacji założeń zaplanowanych na okres programowania 2014-2020.

Doświadczenie w realizacji wyżej opisanych przedsięwzięć pozwala grupie wkroczyć w nowe założenia z potencjałem i wiedzą dając gwarancje skutecznego wdrożenia zaplanowanych działań i rozliczenia wydatkowanych środków. LGD jest na lokalnym rynku grupą, która jest rozpoznawalna, ma partnerów chętnych i gotowych do pracy, ma zaplecze kadrowe, wiedzę niezbędną do skutecznego podejmowania działań zawartych w LSR, które poniekąd będą kontynuacją lub poszerzeniem zadań i projektów realizowanych w poprzednich latach.

Tak jak w latach poprzednich, LSR zakłada w nowym okresie programowania również wsparcie przedsiębiorców, organizację wydarzeń animacyjnych, aktywizacyjnych, integrujących, mających wpływ na aktywizację zawodową, działań ukierunkowanych na poprawę infrastruktury. LGD zamierza, tak jak dotychczas, również ubiegać się o dodatkowe środki na realizację celów statutowych i założeń LSR. Projekty i przedsięwzięcia zintegrowane dają szansę na większe powodzenie, ale również dają większe szanse na rozwój obszaru LGD, na poprawę społeczno – gospodarczą jego mieszkańców.

### 3.2 Reprezentatywność LGD

LGD jest podmiotem budującym swoją tożsamość na zasobach wiedzy i doświadczeniu swoich członków, dlatego jest otwarta na budowanie partnerstwa (przyjmowanie nowych członków). Partnerstwo trójsektorowe (sektory: publiczny, społeczny i gospodarczy), jakim jest LGD pozwala na realizację założeń statutowych i LSR w oparciu o wiedzę i doświadczenie swoich członków. LGD korzysta z potencjału swoich członków przy wdrażaniu swoich działań.

Partnerzy – członkowie LGD to: gminy - przedstawicielami władz publicznych są Wójtowie, Burmistrzowie; organizacje pozarządowe, grupy nieformalne – którzy wybierają swoich przedstawicieli spośród swoich członków; przedsiębiorcy – osoby prowadzące działalności gospodarczą; rolnicy i ich domownicy, w tym właściciele gospodarstw agroturystycznych; to przedstawiciele spółdzielni socjalnych oraz mieszkańcy – osoby fizyczne zamieszkujące obszar LGD, którzy zgłosili swój akces do bycia członkiem LGD. LGD posiada także członka wspierającego jakim jest Powiat Chełmiński.

Dzięki członkostwu przedstawicieli różnych sektorów zaplanowane do realizacji zadania w ramach LSR mają większą szansę na powodzenie. Biorąc pod uwagę zakres zaplanowanych działań niezbędnym będzie skorzystanie z wiedzy i doświadczenia swoich członków przy wdrażaniu założeń LSR.

W skład Lokalnej Grupy Działania „Vistula Terra Culmensis – Rozwój Przez Tradycję” wchodzi przedstawiciele instytucji publicznych, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz mieszkańców.

**Sektor publiczny** reprezentują jednostki samorządu terytorialnego wraz z podlegającymi instytucjami takimi jak szkoły, ośrodki kultury, ośrodki zdrowia, biblioteki.

**Sektor społeczny** reprezentują organizacje pozarządowe stowarzyszenia, kluby sportowe, ochotnicze straże pożarne, koła gospodyń wiejskich.

**Sektor gospodarczy** reprezentują podmioty prowadzące działalność gospodarczą, w tym przedsiębiorstwa i rolnicy.

**Mieszkańcy** reprezentują osoby zamieszkałe na obszarze objętym LSR.

**Tabela 1 : Liczba członków zwyczajnych Stowarzyszenia LGD „Vistula - Terra Culmensis – Rozwój przez Tradycję” wg stanu na dzień 14.12.2015 r.**

Lp.	Sektor	Liczba członków
1.	Publiczny	11
2.	Społeczny	19
3.	Gospodarczy	26
4.	Mieszkańcy	75
RAZEM		131

**Tabela 2 : Liczba członków wspierających Stowarzyszenia LGD „Vistula - Terra Culmensis – Rozwój przez Tradycję” wg stanu na dzień 14.12.2015 r.**

Lp.	Sektor	Liczba członków
1.	Publiczny	1

Członkiem zwyczajnym Stowarzyszenia mogą być pełnoletnie osoby fizyczne oraz osoby prawne, które złożyły deklarację członkowską i działają na rzecz realizacji celów statutowych Stowarzyszenia.

Decyzja o przyjęciu na członka podejmowana jest w drodze uchwały Zarządu LGD. Utrata członkostwa następuje również w drodze uchwały zarządu, ale jej podjęcie warunkowane jest następującymi czynnikami: pisemna rezygnacja złożona Zarządowi, śmierci członka, wykluczenie przez Zarząd z powodu łamania Statutu i nieprzestrzegania uchwał władz stowarzyszenia, z powodu notorycznego nie brania udziału w pracach Stowarzyszenia lub z powodu utraty praw obywatelskich na mocy prawomocnego wyroku sądu.

Lokalna Grupa Działania jako Stowarzyszenie wciąż pozyskuje nowych członków, którzy stają się formalnymi partnerami LGD poprzez złożenie deklaracji członkowskiej. Poszerzanie składu LGD jest sprawą priorytetową dla władz, ze szczególnym naciskiem na pozyskanie jak największej reprezentatywności sektora społecznego i gospodarczego z obszaru działania.

Budowanie silnego partnerstwa z szeroką reprezentatywnością środowisk lokalnych jest celem nadrzędnym działania LGD, mającym swoje odzwierciedlenie w misji rozwoju.

#### **Rola i zadania partnerów**

Wiedza i doświadczenie lokalnych partnerów pozwoli z sukcesem wdrażać działania na rzecz poprawy zatrudnienia i tworzenia miejsc pracy, przeciwdziałać zjawiskom wykluczenia społecznego i ubóstwa. Pozwoli na rozwój ekonomii społecznej i usług świadczonych w interesie ogólnym. Skutecznie pozwoli realizować rewitalizację społeczno - gospodarczą.

LGD w tym zakresie planuje podjąć szereg działań:

- za pomocą operacji wdrażanych w ramach środków z EFRROW, EFRR, EFS (środki w ramach EFSI możliwych do wdrażania za pomocą LGD w okresie programowania 2014-2020) – planuje się działania ukierunkowane na rozwój przedsiębiorczości (zakładanie nowych firm, rozwijanie istniejących firm, utworzenie inkubatora przedsiębiorczości), ukierunkowane na rozwój infrastruktury (budowa nowej i rozbudowa istniejącej infrastruktury), ukierunkowane na wzrost kapitału społecznego, na aktywizację mieszkańców, na wzrost aktywizacji zawodowej oraz na działania promocyjne mające wpływ na poprawę atrakcyjności obszaru - zadania realizowane przez podmioty inne niż LGD oraz LGD,
- za pomocą środków przeznaczonych na animacje i aktywizację – działania na rzecz obszaru dla wszystkich mieszkańców realizowanych bezpośrednio przez LGD,
- za pomocą innych źródeł finansowania – np. dotacje Samorządu Województwa, Starostwa Powiatowego, z innych możliwych dostępnych źródeł – działania realizowane przez LGD,
- za pomocą działań własnych - poprzez realizację celów statutowych – działania realizowane przez LGD np. ze środków własnych pochodzących ze składek członkowskich.

Działania te, realizowane we współpracy wszystkich partnerów, przyczynić się mają docelowo do ożywienia społeczno-gospodarczego, spadku poziomu bezrobocia, zmniejszenia skali ubóstwa i wykluczenia społecznego.

#### **Grupy odbiorców realizowanych w ramach LSR działań.**

Odbiorcami powyższych działań będą różne grupy beneficjentów, w tym beneficjenci bezpośrednio realizujący projekty. Zakłada się, iż działania będą realizowane oraz będą skierowane do możliwie jak największej liczby osób i podmiotów - przedstawicieli wszystkich sektorów w ramach ogłaszanych konkursów.

Ze względu na różne źródła finansowania poszczególnych zadań zakłada się udział w nich różnych typów beneficjentów takich jak: mieszkańcy obszaru ogólnie, instytucje publiczne, przedsiębiorcy, osoby prawne, osoby fizyczne chcące założyć działalność gospodarczą, rolnicy, JST, turyści, klienci firm ogólnie, osoby z grupy zagrożonych wykluczeniem społecznym i ubóstwem oraz osoby z ich otoczenia, osoby będące w trudnej sytuacji, ze względu na dostęp do rynku pracy, osoby bezrobotne, osoby poszukujące pracy, osoby należące do grupy defaworyzowanej.

#### **Wyodrębnienie specjalnej grupy odbiorców działań.**

Podczas konsultacji społecznych, dotyczących planowanych do realizacji zadań w ramach LSR interesariusze wyodrębnili specjalną grupę osób do których mają być kierowane działania. Nie oznacza to, że działania mają obejmować tylko i wyłącznie osoby z wytypowanej grupy, jednak należy zwrócić szczególną uwagę na nią, planując swoje zadania.

Grupa ta na obszarach wiejskich stanowi grupę osób, której wiele czynników nie pozwala funkcjonować tak jak pozostałym mieszkańcom – ograniczenie to wynika m.in. z położenia na rynku pracy, z pochodzenia, zamieszkania, wieku, stanu zdrowia oraz wielu innych czynników, które sprawiają, że osoby te są wykluczone społecznie lub zagrożone wykluczeniem.

Mieszkańcy obszarów wiejskich z samej definicji należą już do grupy osób wykluczonych społecznie – mają ograniczony dostęp do instytucji kultury, kina, teatru, itp. Jednak interesariusze podczas konsultacji wyodrębnili następujące osoby będące w szczególnej sytuacji:

Kobiety ze względu na mniejsze uczestnictwo w pracy zawodowej, niższą zatrudnialność, zmniejszoną gotowość do podjęcia pracy, okresową dezaktywizację (źródło: Raport „Działalność organizacji pozarządowych świadczących usługi na rynku pracy skierowane do kobiet” autorstwa Urszuli Sztanderskiej) stanowią grupę osób, która kwalifikuje się do określania mianem: osób z grupy defaworyzowanej.

Osoby młode - osoby do 35 r. ż. - osoba młoda, nieposiadająca pracy, często narażona jest na czynniki zewnętrzne, na demoralizację, szybciej ulega różnym patologiom, nie widząc wymiernych korzyści finansowych nie rejestruje się w urzędach pracy, bez doświadczenia zawodowego ma mniejsze szanse na poszukanie pracy, bez odpowiednio dostosowanego dojazdu czy posiadania własnego środka transportu ma ograniczone możliwości dojazdu do pracy. Młodzi ludzie, często mają trudności w podjęciu pracy nie tylko z powodu nieodpowiednich kwalifikacji, ale również brakuje im umiejętności poszukiwania pracy, komunikowania się, generalnie poruszania się w świecie instytucji społecznych. Brakuje im motywacji, ale również właściwości psychologicznych pozwalających na radzenie sobie na rynku pracy i poruszania się po nim. Nakładanie się wielopokoleniowych stereotypów, łączenie się kilku negatywnych zjawisk powoduje niechęć do podejmowania jakichkolwiek zmian.

Dzieci natomiast mieszkające na obszarach wiejskich, gdzie brak domów kultury, ofert spędzania czasu wolnego, ofert edukacyjnych, ograniczonego dostępu do kina i teatru mają również gorszą sytuację w porównaniu do dzieci z obszarów miejskich. Na terenach wiejskich nie działają świetlice środowiskowe, kluby. Samorządy gminne tylko okazjonalnie udostępniają, ze względu na ograniczenia finansowe, świetlice wiejskie, a w obiektach ogólnodostępnych np. placach zabaw, boisk, nie ma animatorów kreujących gry, zabawy, organizujących czas wolny (źródło: dane własne samorządów gminnych, Raport Jadwigi Werbanowskiej zatytułowany „Problematyka

organizacji pozarządowych jako usługodawców dla młodzieży na rynku pracy”).

Osoby starsze w wieku 50+ – osoby starsze na obszarach wiejskich po przejściu na emeryturę, uzyskaniu prawa do świadczenia rentowego często zamykają się na inne, dodatkowe zadania, traktując je jako zadania obowiązkowe, w których „nie muszą” już uczestniczyć, bo ich ścieżka zawodowa, praca na rzecz innych się przecież zakończyła. Taka postawa, pogarszający się stan zdrowia ze względu na wiek, powoduje wykluczenie się z życia społecznego, stagnację, brak motywacji i chęci do dalszego działania. Innym czynnikiem mającym wpływ na brak zaangażowania jest ich ograniczenie czasowe ze względu na konieczność zajmowania się i świadczenia opieki na rzecz wnuków. Na wsiach, często w domach wielorodzinnych, to dziadkowe pozostają w domach, sprawując opiekę nad dziećmi, by osoby młode mogły się realizować zawodowo. Nie ma żłobków, ograniczona jest liczba przedszkoli, a przede wszystkim ich dostępność zarówno pod kątem odległości jak i dysponowaniem odpowiednią ilością miejsc. Niska aktywność zawodowa osób starszych wynika z trudnej sytuacji na rynku pracy, z wysokiego bezrobocia, z trudnych warunków gospodarowania i wysokich kosztów pracy, z braku zainteresowania ze strony pracodawców osobami starszymi - wolą osoby młodsze, bardziej wydajniejsze, które mniej chorują, które są w szerszym zakresie przygotowane do nowoczesnych technologii. Przepisy prawa również w tym zakresie nie są przychylnie dla osób starszych, gdyż wydłużenie okresu ochronnego z 2 do 4 lat przed terminem nabycia uprawnień emerytalnych powoduje, że pracodawcy nie chcą zatrudniać osób, które weszły lub niedługo wejdą w okres ochronny, gdyż później nie będą mogli w sposób swobodny kreować polityki zatrudnienia ze względu na brak możliwości ich zwolnienia. Dlatego też tendencję braku aktywności, w tym aktywności zawodowej zauważa się już u osób powyżej 50 roku życia. Grupa tych osób, po wypadnięciu z rynku pracy, ma wiele trudności w jej poszukaniu. Osoby te korzystają ze świadczeń urzędów pracy, dorabiają w pracach sezonowych czekając biernie na osiągnięcie wieku emerytalnego. Często osoby starsze są zakwalifikowane do tzw. biernego bezrobocia – są ubezpieczeni jako domownicy rolnika lub przy współmałżonku, w przypadku gdy ten pracuje u innego pracodawcy. Taka sytuacja powoduje tylko pogorszenie się sytuacji tych osób na rynku pracy poprzez jego systematyczne obniżanie możliwości do zatrudnienia ze względu na brak „bycia na bieżąco”.

Osoby niepełnosprawne – podstawowym problemem osób niepełnosprawnych wydają się być bariery edukacyjne oraz niski poziom wykształcenia. Osoby z niepełnosprawnością nadal mają ograniczony dostęp do edukacji, w tym szczególnie do edukacji wyższej. Często niewiedza i złe decyzje powodują wiele negatywnych następstw – orzeczenie o nauczaniu indywidualnym odsuwa takie osoby od rówieśników, powoduje luki w wiedzy, nie uczy współuczestnictwa. Nauka ta nie powinna ograniczać się tylko do nabywania wiedzy podstawowej ale również do nabywania wiedzy praktycznej, interpersonalnej – komunikacji społecznej, umiejętności informatycznych, znajomości języków obcych. Statystyki pokazują, że ponad 80% osób niepełnosprawnych w Polsce funkcjonuje poza rynkiem pracy, podczas gdy w krajach UE wskaźnik w tej grupie wynosi średnio 40-50%. Osoby te borykają się z trudnościami na rynku pracy, z współuczestnictwem ze względu na ograniczenia architektoniczne. Wśród pracodawców przepisy stawiają wiele obostrzeń i wymagań, których często spełnienie jest możliwe tym samym nie mogą oni zatrudniać osób niepełnosprawnych. Na obszarze działania funkcjonują ośrodki takie jak np. Zakłady Aktywności Zawodowej, Domy Pomocy Społecznej. Zadania tych ośrodków są jednak ograniczone, tak samo jak i dostępna ilość miejsc. Głównym ograniczeniem jest brak zaplecza finansowego oraz lokalowego. (Źródło: Raport Justyny Kality dotyczący „Sytuacji osób niepełnosprawnych na rynku pracy oraz roli organizacji pozarządowych świadczących usługi dla tej grupy beneficjentów”).

Reasumując, grupa defaworyzowana to osoby zamieszkujące na obszarze objętym LSR, w tym:

- osoby niepełnosprawne,
- osoby w wieku do 35 r. ż. oraz osoby powyżej 50 r. ż,
- kobiety.

Celem skutecznej komunikacji z w/w osobami LGD zastosuje kilka mechanizmów, by komunikować się w szybki sposób, ale i aby w dobry sposób z nią współpracować.

Metody komunikacji z grupą defaworyzowaną:

- przekaz słowny – podczas spotkań, poprzez członków stowarzyszenia (za pośrednictwem partnerów),
- spotkania bezpośrednie,
- konsultacje i doradztwo w biurze LGD, u Koordynatorów gminnych,
- zamieszczanie informacji na stronie internetowej grupy [www.lgdvistula.org](http://www.lgdvistula.org) oraz stronach gmin tworzących LGD, jak i na stronach partnerów,
- zamieszczanie informacji na tablicach ogłoszeń – w biurze LGD, na tablicach ogłoszeń w 10 urzędach gmin, na tablicach ogłoszeń w sołectwach, u partnerów,
- przekaz informacji za pomocą poczty tradycyjnej, elektronicznej, sms,
- zamieszczanie informacji na portalach społecznościowych,
- promocja w prasie o zasięgu lokalnym.

Zakres pomocy dedykowany grupom defaworyzowanym:

Planuje się objęcie wsparciem w ramach realizowanych operacji szczególnie w ramach

Celu ogólnego Nr 1 Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku,

Celu ogólnego Nr 2 Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 roku - w ramach operacji realizowanych przez beneficjentów innych niż LGD.

Na te cele LGD planuje przeznaczyć środki w wysokości 18.340.086,52 zł w tym środki w ramach EFRROW – 7.600.000,00 zł oraz środki w ramach EFRR – 10.740.086,52 zł)

#### Wsparcie za pomocą środków z EFRROW:

- przy wyborze operacji polegających na tworzeniu nowych przedsiębiorstw lub ich rozwijaniu preferowani będą beneficjenci z grupy defaworyzowanej lub planujący zatrudnienie osoby z grupy defaworyzowanej. W kryteriach oceny operacji wyodrębniono specjalne kryterium weryfikujące to zdarzenie: w przypadku tworzenia nowych firm brzmi ono: „wnioskodawca jest osobą należącą do grupy defaworyzowanej” - 12 pkt. - specjalna dodatkowa liczba punktów;
- w przypadku rozwijanych przedsiębiorstw brzmi ono: „w ramach operacji zostanie zatrudniona osoba/ osoby należące do grupy defaworyzowanej – 5 pkt. - specjalna dodatkowa liczba punktów;
- w przypadku działań infrastrukturalnych brzmi ono: „operacja zakłada stworzenie infrastruktury dostosowanej do potrzeb osób niepełnosprawnych” – 15 pkt.

#### Wsparcie za pomocą środków EFRR:

w przypadku działań infrastrukturalnych brzmi ono: „operacja zakłada stworzenie infrastruktury dostosowanej do potrzeb osób niepełnosprawnych” – 8 pkt.

W tym zakresie niezbędnym będzie skorzystanie z wiedzy i doświadczenia partnerów reprezentujących sektor społeczny - organizacje pozarządowe, stowarzyszenia, kluby sportowe, ochotnicze straże pożarne, koła gospodyń wiejskich. Ich dotychczasowe działania ukierunkowane na podobne przedsięwzięcia pozwolą skutecznie wdrożyć działania zaplanowane w ramach LSR.

Na obszarze działania LGD funkcjonuje 186 zarejestrowanych organizacji pożytku publicznego i podmiotów ekonomii społecznej oraz funkcjonują nieformalne grupy, w tym KGW, stowarzyszenia zwykle działające na podstawie zgłoszenia w starostwie. Potencjał w postaci podmiotów i potencjał w postaci zasobów ludzkich daje gwarancję na realizację zaplanowanych działań, szczególnie tych dedykowanych dla podmiotów ekonomii społecznej.

W ramach LSR planuje się za pomocą projektów grantowych zrealizować działania w zakresie wzmocnienia kapitału społecznego, wzrostu aktywizacji społeczno - zawodowej, włączenia społecznego, animacji i aktywizacji.

### **3.3 Poziom decyzyjny – Rada LGD**

Rada LGD (organ decyzyjny) to jedna z władz stowarzyszenia. Rada Lokalnej Grupy Działania „Vistula - Terra Culmensis” składa się z 11 osób. Zadaniem Rady jest wybór operacji na poziomie lokalnym oraz ustalenie kwoty wsparcia. Rada dokonuje oceny wniosków o przyznanie pomocy pod kątem zgodności z Lokalną Strategią Rozwoju oraz kryteriami wyboru określonymi w procedurze wyboru operacji LSR. Proces ten nie powinien być zdominowany przez władze publiczne ani żadną z grup interesu.

Władza publiczna obejmuje wszystkie władze w sensie konstytucyjnym – ustawodawczą, wykonawczą i sądowniczą. W pojęciu tym mieszczą się także inne instytucje państwowe lub samorządowe, jeżeli wykonują funkcje władzy publicznej w wyniku powierzenia czy przekazania im tych funkcji przez organ władzy państwowej lub samorządowej. Wykonywanie władzy publicznej dotyczy wszelkich form państwa, samorządu terytorialnego i innych instytucji publicznych.

Grupa interesu to grupa jednostek połączonych więzami interesów lub korzyści, której członkowie mają świadomość istnienia tych więzów. Jej członkowie mogą brać mniej lub bardziej aktywny udział w artykulacji swoich interesów wobec instytucji państwa, starając się wpłynąć na realizację tych interesów. Mogą to być np. organizacje branżowe, grupy producentów.

Podczas dokonywania oceny ani władze publiczne ani żadna pojedyncza grupa interesu, nie posiada więcej niż 49% praw głosu w podejmowaniu decyzji. W przypadku gdy dla danej oceny operacji nie będzie mógł być zachowany parytet, wówczas Przewodniczący Rady przeprowadza losowanie wśród członków danej grupy interesu wyliczając z pośród nich odpowiednią liczbę osób z oceny, tak aby parytet sektorowości został zachowany.

Parytet ten będzie zachowywany przy każdorazowym wyborze operacji – na etapie głosowania.

Podstawą do weryfikowania przynależności członków rady do danego sektora (grupy interesu) będzie prowadzony Rejestr interesu członków Rady LGD. Rejestr ten będzie upubliczniony – minimum na stronie internetowej LGD. Ponadto podczas każdego głosowania badany będzie, na podstawie złożonych podpisów, odsetek przedstawicieli danego sektora, tak by uniknąć konfliktu interesów i zagwarantować, że co najmniej 50% głosów w



decyzji dotyczących wyboru operacji pochodzi od partnerów niebędących instytucjami publicznymi.

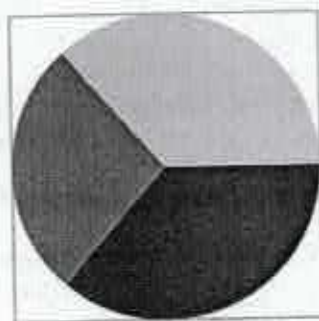
LGD nie dopuszcza możliwości upoważniania osób trzecich do udziału w podejmowaniu decyzji. Funkcje członków Rady LGD muszą być pełnione osobiście. Tylko osoby wskazane z imienia i nazwiska, w uchwale Walnego Zgromadzenia Członków w/s powołania składu osobowego Rady LGD, będą mogły brać udział w głosowaniu. Tylko ich głosy będą brane pod uwagę.

#### Reprezentatywność Członków Rady

W skład członków Rady LGD wchodzi 11 osób, którzy reprezentują następujące grupy interesów:

- sektor publiczny (władza publiczna) – 3 przedstawicieli,
- sektor gospodarczy i mieszkańcy – 4 przedstawicieli,
- sektor społeczny i mieszkańcy – 4 przedstawicieli.

#### Podział członków Rady według przynależności do sektora



- społeczny
- publiczny
- gospodarczy

Rada wybiera ze swojego składu Przewodniczącego, jego Zastępcę i Sekretarza. Przewodniczący Rady wraz z pracownikiem biura (na zasadzie dwóch par oczu) czuwają nad przebiegiem głosowań, w tym obliczają wyniki głosowania członków Rady oraz wykonują inne czynności o podobnym charakterze, w tym czuwają nad prawidłowością dokumentacji, zgodności formalnej.

W przypadku rozbieżnych ocen członków Rady, Przewodniczący wspólnie z członkami Rady u których wystąpiły rozbieżności rozstrzyga te rozbieżności – wspólnie dokonywana jest analiza kryterium, którego rozbieżność dotyczy. W przypadku usunięcia pomyłki ocena zostaje uznana za poprawną. W przypadku rozbieżności decydujący głos należy do Przewodniczącego Rady, lub do członka Rady, który w danej ocenie pełnił jego obowiązki.

Rada LGD wśród swoich członków posiada:

- przedstawicieli organizacji pozarządowych – organizacje te posiadają doświadczenie we wdrażaniu działań z udziałem środków z zewnątrz. Osoby te posiadają wiedzę i kwalifikacje pozwalające na poprawną ocenę operacji. Osoby te są równocześnie mieszkańcami z obszaru działania LGD „Vistula – Terra Culmensis”. Zamieszkiwanie na terenie działania grupy pozwala jeszcze bardziej poznać potrzeby i oczekiwania beneficjentów,
- przedstawicieli sektora gospodarczego – osoby prowadzące gospodarstwa rolne oraz własną działalność gospodarczą również posiadają wiedzę i doświadczenie, z obszaru działania LGD „Vistula – Terra Culmensis”, Zamieszkiwanie na terenie działania grupy pozwala jeszcze bardziej poznać potrzeby i oczekiwania beneficjentów,
- przedstawicieli samorządów gminnych, którzy posiadają wysokie kwalifikacje i wiedzę w zakresie funduszy strukturalnych i programów rozwoju obszarów wiejskich.

W skład Rady wchodzi zarówno kobiety jak i mężczyźni, w tym osoba młoda (31 lat).

Zaden z członków Rady nie może być zatrudniony w biurze LGD, ponieważ kolidowałoby to z jego zadaniami związanymi z wyborem operacji wdrażanych poprzez LSR. Ponadto członkostwa w Radzie nie można łączyć z członkostwem w Zarządzie Stowarzyszenia lub w organie kontroli.

**Tabela 3: Skład Organu Decyzyjnego**

Lp.	Gmina	Sektor	Nazwa organizacji	Imię i nazwisko	Wiek	Płeć K/M
1.	Chełmno	publiczny	Gmina Chełmno	Krzysztof Wypij	52 lata	M
2.	Grudziądz	publiczny	Gmina Grudziądz	Andrzej Rodziewicz	42 lata	M
3.	Gruta	publiczny	Gmina Gruta	Halina Kowalkowska	63 lata	K
4.	Łasin	społeczny	Polski Związek Wędkarski	Czesław Atamańczuk	67 lat	M
5.	Płużnica	społeczny	Towarzystwo Rozwoju Gminy Płużnica	Anna Szatkowska	40 lat	K
6.	Rogóźno	społeczny	Stowarzyszenie Aktywnych Kobiet Gminy Rogóźno	Anna Jaranowska	36 lat	K
7.	Radzyń Chełmiński	społeczny	Stowarzyszenie Wspierania Aktywności Lokalnej w Mieście i Gminie Radzyń Chełmiński	Bartosz Lewandowski	31 lat *	M
8.	Stołno	gospodarczy	rolnik	Adam Kociół	56 lat	M
9.	Lisewo	gospodarczy	rolnik	Agnieszka Sankiewicz-Hachaj	34 lata	K
10.	Świecie nad Osą	gospodarczy	rolnik	Katarzyna Rembisz-Wiśniewska	48 lat	K
11.	Grudziądz	gospodarczy	przedsiębiorca	Krzysztof Klucznik	60 lat	M

\*Stan na dz. 17.12.2015 r.

Doświadczenie członków Rady jest niezbędne do poprawnej oceny i wyboru operacji, jak i ciągłe podnoszenie wiedzy członków Rady.

W tym celu LGD planuje organizować szkolenia z zakresu podnoszenia wiedzy i kompetencji członków Rady w związku z zasadami wyboru operacji. Członkowie Rady zostaną przeszkoleni przed każdym planowanym naborem w zakresie min: kwalifikowalności operacji, rodzajów beneficjentów, zasad przyznawania dofinansowania, kryteriów wyboru operacji, w tym kryteriów dostępu. Członek Rady zobowiązany będzie do uczestniczenia w takim szkoleniu.

W przypadku notorycznego opuszczania szkoleń LGD dopuszcza możliwość zmiany członka Rady (odwołanie przez Walne zebranie z funkcji).

Zmiana może nastąpić również w przypadku, gdy członek Rady:

- trzy kolejne razy bez usprawiedliwienia nie wziął udziału lub opuścił posiedzenie Rady,
- nie zgłosił konieczności wyłączenia i brał udział w ocenie wniosku, który sam złożył lub który został złożony przez osobę lub podmiot z którym Członek Rady pozostaje w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa, powinowactwa w linii prostej lub jest związany z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli albo z tytułu zwierzchnictwa lub podległości zawodowej,
- więcej niż 3 razy dokonał niepoprawnej oceny operacji (niezgodnie z kryteriami wyboru operacji),
- nie zaliczy testu lub egzaminu przeprowadzonego po każdym szkoleniu, przy czym w przypadku osoby, która nie brała udziału w szkoleniu, zaliczenie takie odbywa się w terminie najpóźniej do dnia/terminu posiedzenia, gdzie dokonywana będzie ocena operacji.

#### 3.4 Zasady funkcjonowania LGD

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania „Vistula - Terra Culmensis – Rozwój przez Tradycję” funkcjonuje na podstawie statutu, regulaminu Rady oraz posiada Regulamin Pracy Biura.

Statut Stowarzyszenia podejmowany i zmieniany jest w drodze uchwały podjętej przez Walne Zebranie Członków. Statut określa podstawowe zadania stowarzyszenia, w tym cele, zakres działania stowarzyszenia, zasady działania poszczególnych władz stowarzyszenia i ich szczegółowe kompetencje, wskazuje na organ nadzoru, którym

w przypadku lokalnych grup działania jest Marszałek Województwa, wskazuje na zasady nabywania i utraty członkostwa, określa zakres działania stowarzyszenia, określa majątek stowarzyszenia i zasady jego rozwiązania. To dokument, który reguluje kwestie związane z działalnością stowarzyszenia.

Regulamin Rady określa szczegółowe zasady zwoływania i organizacji posiedzeń organu decyzyjnego - sposób informowania członków organu o posiedzeniach, zasady dostarczenia dokumentów dotyczących spraw podejmowanych na posiedzeniach itp., szczegółowe rozwiązania dotyczące wyłączenia z oceny operacji (sposób wyłączenia członków z oceny), w tym uregulowania dotyczące zachowania bezstronności członków Rady, szczegółowe zasady podejmowania decyzji w sprawie wyboru operacji, zasady protokołowania posiedzeń Rady, zasady wynagradzania członków Rady, zasady nabywania i utraty członkostwa w Radzie, określa zadania poszczególnych członków Rady, określa procedurę wyboru i oceny operacji, w tym procedurę obsługi posiedzeń. To dokument, który reguluje zasady działania Rady.

Regulamin Pracy Biura określa zasady funkcjonowania Biura LGD, ramowy zakres działania i kompetencji biura, organizację i porządek w procesie pracy oraz inne postanowienia związane z działalnością biura, w tym zasady zatrudnienia i wynagrodzenia pracowników, zasady określające wymagania pracowników na poszczególnych stanowiskach, zasady udostępniania informacji będących w dyspozycji LGD uwzględniające zasady bezpieczeństwa informacji i przetwarzania danych osobowych, opis metod oceny efektywności świadczonego przez pracowników biura doradztwa.

Władzami Stowarzyszenia są:

- 1) Walne Zebranie Członków – najwyższa władza. **Walne Zebranie** podejmuje decyzje w formie uchwały, w drodze głosowania. Zgodnie z zasadą demokracji w głosowaniu wszyscy członkowie mają równą ilość głosów. Uchwały władz Stowarzyszenia zapadają zwykłą większością głosów przy obecności co najmniej połowy członków uprawnionych do głosowania. W przypadku braku stwierdzenia obecności co najmniej połowy członków uprawnionych do głosowania, wyznacza się drugi termin Walnego Zebrania Członków, przypadający na dzień zwołania pierwszego zebrania, 30 minut po zakończeniu pierwszego zebrania, na którym nie stwierdzono quorum. Uchwały władz Stowarzyszenia w wyznaczonym drugim terminie zapadają zwykłą większością głosów, bez względu na liczbę obecnych podczas zebrania. Podjęcie uchwały w sprawie zmiany Statutu, odwołania członków Zarządu, Rady, Komisji Rewizyjnej oraz rozwiązania Stowarzyszenia, wymaga bezwzględnej większości głosów przy obecności ponad połowy członków Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia.
- 2) Zarząd – organ zarządzający. Zarząd kieruje bieżącymi pracami Stowarzyszenia, mając do dyspozycji biuro oraz personel biura. Do najważniejszych zadań Zarządu należy reprezentowanie Stowarzyszenia w kontaktach z instytucjami i organizacjami współpracującymi. Członkowie Zarządu są odpowiedzialni za pozyskiwanie środków na działalność LGD, m.in. poprzez zbieranie składek członkowskich i aplikowanie o środki publiczne. Zarząd jest w tym zakresie wspierany przez biuro LGD, które mieści się na obszarze działania LGD. Członkowie Zarządu nie uczestniczą natomiast w procesie wyboru operacji, ponieważ zadanie to należy do wyłącznej kompetencji Rady. Decyzje Rady są w tym zakresie niezależne od Zarządu.
- 3) Rada LGD – do jej kompetencji należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach zatwierdzonej przez Walne Zebranie Lokalnej Strategii Rozwoju oraz ustalanie kwoty wsparcia.
- 4) Komisja Rewizyjna – do jej kompetencji należy kontrola bieżącej pracy Stowarzyszenia, składanie wniosków w przedmiocie absolutorium dla Zarządu na Walnym Zebraniu Członków, występowanie z wnioskiem o zwołanie Walnego Zebrania Członków, dokonywanie wyboru podmiotu mającego zbadać sprawozdanie finansowe Stowarzyszenia zgodnie z przepisami o rachunkowości.

### 3.5 Potencjał ludzki LGD a regulaminy

Osoby bezpośrednio zaangażowane w prace na rzecz LGD powinny mieć odpowiednie kompetencje i zasoby do tworzenia i zarządzania procesami rozwoju na poziomie lokalnym. Wiedza i doświadczenie tych osób winna odpowiadać zakresowi merytorycznemu LSR.

Wszelkie wymagania odnośnie tych osób regulują Statut, Regulamin Organizacyjny Rady, Regulamin Pracy Biura.

LGD zakłada minimalne wymogi w stosunku do osób bezpośrednio zaangażowanych w realizację LSR. Określone wymagania obowiązywać muszą podczas całego okresu wdrażania założeń LSR.

**Tabela 4: Minimalne wymogi osób bezpośrednio zaangażowanych we wdrażanie LSR**

Zarząd LGD	Rada LGD	Biuro LGD	
		Kierownik biura	Pracownicy biura
Niekaralność prawomocnym wyrokiem za przestępstwo popełnione umyślnie – własnoręcznie podpisane oświadczenie.			
Wykształcenie wyższe lub średnie	Zamieszkiwanie lub praca na obszarze gmin wiejskich, które wchodzi w skład LGD – udokumentowanie przez min. 80% członków Rady zamieszkiwania na obszarze – własnoręcznie podpisane oświadczenie.		
Wiedza i doświadczenie w zakresie wdrażania środków unijnych – wykaz zrealizowanych operacji, w tym wskazanie źródła dofinansowania zadania, zakresu odpowiedzialności w ramach operacji – założenie rejestru.	Co najmniej jedna osoba spośród członków Rady powinna posiadać udokumentowaną znajomość przynajmniej jednego języka roboczego UE (angielski, francuski lub niemiecki) w stopniu umożliwiającym swobodne porozumiewanie się lub przedłożyć oświadczenie o znajomości języka roboczego UE w stopniu min. podstawowym oraz że posiada umiejętności komunikować się w danym języku. Można przedłożyć informację np. o pobycie za granicą, o nauce języka w szkole.	Doświadczenie na stanowisku kierowniczym – świadectwo pracy lub inny równoważny dokument.	Doświadczenie zawodowe – potwierdzenie odbywania zatrudnienia (również na podstawie stażu, umowy cywilnoprawnej) – świadectwo pracy, potwierdzenie odbycia stażu, lub inny równoważny dokument.
Doświadczenie min. 3 lata w pracy, w tym zawodowej na rzecz społeczności lokalnej – udokumentowanie przez wszystkich członków Zarządu doświadczenia – w przypadku członków Zarządu, którzy w poprzednim okresie programowania pełnili funkcje w Zarządzie weryfikacja liczby lat pełnienia funkcji; w przypadku nowych członków Zarządu udokumentowanie na podstawie świadectw pracy, rekomendacji pracodawcy innych dokumentów pozwalających stwierdzić ten fakt.	Doświadczenie min. 2 członków Rady w zakresie oceny i wyboru operacji realizowanych w odpowiedzi na konkursy ogłaszane przez LGD lub ocena projektów z udziałem środków publicznych – własnoręcznie podpisane oświadczenie.	Doświadczenie min. 3 lata w pracy, w tym zawodowej na rzecz społeczności lokalnej – udokumentowanie na podstawie świadectw pracy, rekomendacji pracodawcy innych dokumentów pozwalających stwierdzić ten fakt.	Doświadczenie przez min. 50% pracowników doświadczenia na stanowiskach pracy związanych ze świadczeniem usług na rzecz społeczności lokalnej – min. 6 miesięcy nieprzerwanej pracy – udokumentowanie na podstawie świadectw pracy, rekomendacji pracodawcy, zaświadczeń, certyfikatów, innych dokumentów pozwalających stwierdzić ten fakt.

**Biuro Lokalnej Grupy Działania** ma umożliwiać sprawne bieżące funkcjonowanie Stowarzyszenia oraz obsługę jego statutowych organów Zarządu, Rady oraz Komisji Rewizyjnej i Walnego Zebrania.

W związku z tym zakłada się, że w biurze docelowo wskazane jest aby pracowały minimum 3 osoby o wysokich kwalifikacjach i doświadczeniu w pracy administracyjnej i biurowej. Do biura LGD będą sływać wnioski na realizację operacji, zgodnie z założeniami LSR, gdzie musi być zagwarantowany odpowiedni obieg dokumentów oraz bezpieczeństwo danych beneficjentów.

Biuro LGD będzie wyposażone w podstawowe urządzenia biurowe (telefon, faks, drukarka, ksero, skaner, komputery), media (stały dostęp do internetu), meble biurowe oraz materiały i narzędzia pomocnicze – np. tablica, flipchart, projektor, ekran, aparat, dyski zewnętrzne, oprogramowania komputerowe. Powierzchnia biurowa będzie adekwatna do ilości zatrudnionych pracowników oraz umożliwiającą swobodną obsługę interesantów. Biuro będzie odpowiednio oznakowane zgodnie z funduszem, w ramach którego będzie finansowanie bieżącej działalności LGD.

Biuro będzie czynne 5 dni w tygodniu po osiem godzin dziennie – Prowadzona będzie i aktualizowana na bieżąco strona internetowa LGD [www.lgdvistula.org](http://www.lgdvistula.org).

## Rozdział II Partycypacyjny charakter LSR

W procesie przygotowywania LSR dla obszaru działania LGD „Vistula - Terra Culmensis” zapewniono udział partnerów samorządowych, społecznych, gospodarczych, w tym przedstawicieli gospodarstw rolnych i przedsiębiorców oraz mieszkańców.

Proces partycypacyjny podzielono na kilka kluczowych etapów: diagnoza, zasięgnięcie opinii, informacja zwrotna.

- 5) **Diagnoza** – spotkania z mieszkańcami - 11 spotkań (10 na terenie każdej z gmin oraz 1 wspólne dla określenia reprezentantów grupy defaworyzowanej). Łącznie w spotkaniach wzięło udział 148 osób. Na spotkania interesariusze zostali zaproszeni na podstawie: pisemnych zaproszeń (łącznie wysłano zaproszenia do ponad 280 osób) na podstawie informacji zamieszczonej na stronach internetowych LGD i gmin tworzących LGD, na podstawie informacji zamieszczonej na tablicy ogłoszeń przy biurze LGD.

Tabela 5: Spotkania ze społecznością lokalną dot. konsultacji

Data, godziny	Miejsce	Gmina	Liczba uczestników
8.09.2015 r. godz. 09:00- 11:00	Świetlica Wiejska - Nowawieś Chełmińska, 86-200 Chełmno	Chełmno	11
7.09.2015 r. godz. 13:00- 15:00	Gminny Ośrodek Kultury w Małym Rudniku, 86-302 Mały Rudnik	Grudziądz	5
9.09.2015 r. godz. 12:00- 14:00	Sala Narad przy Urzędzie Gminy Gruta, 86-330 Gruta	Gruta	15
8.09.2015 r. godz. 14:00- 16:00	Sala Narad przy Gminnym Gimnazjum w Lisewie, 86-230 Lisewo	Lisewo	14
9.09.2015 r. godz. 15:00- 17:00	Sala Konferencyjna - Urząd Miasta i Gminy Łasin, 86-320 Łasin	Łasin	20
7.09.2015 r. godz. 10:00- 12:00	Siedziba Towarzystwa Gminy Płużnica, 87-214 Płużnica	Płużnica	22
10.09.2015 r. godz. 10:00- 12:00	Miejsko - Gminna Biblioteka Publiczna, Plac Towarzystwa Jaszczurczego 9, 87-220 Radzyń Chełmiński	Radzyń Chełmiński	16
9.09.2015 godz. 9:00- 11:00	Urząd Gminy Rogóźno, sala nr 6, 86-318 Rogóźno	Rogóźno	9
8.09.2015 r. godz. 11:30- 13:30	Świetlica Wiejska w Stolnie, 86-212 Stolno	Stolno	11
10.09.2015 r. godz. 13:00- 15:00	Sala Narad, Urząd Gminy Świecie nad Osą, 86-341 Świecie nad Osą	Świecie nad Osą	25
13.10.2015 r. godz. 11:00 - 13:00	Gminny Ośrodek Kultury – Mały Rudnik, 86-302 Mały Rudnik	Osoby z terenu gmin	1025

W spotkaniach udział wzięli przedstawiciele organizacji pozarządowych, rolnicy, przedsiębiorcy, nauczyciele, pracownicy urzędów gmin, bibliotek, mieszkańcy, sołtysi, radni, przedstawiciele jednostek organizacyjnych gmin. Podczas spotkań wspólnie określano kierunek działania LGD. W tym celu analizowano wszelkie aspekty mogące mieć na te prace wpływ, tworząc w ten sposób matrycę ich oczekiwań, potrzeb, ale również zwracano na uwagi, sugestie, propozycje. Te informacje pozwoliły na określenie mocnych i słabych stron obszaru, oraz szans i zagrożeń.

Podczas spotkania zastosowano metodę partycypacyjną: **Burza mózgów – Fabryka pomysłów**. Takie narzędzie pozwala na uzyskanie wszystkich informacji na raz, od wielu osób, na różne tematy. Zderzenie ze sobą tych informacji, analiza i wymiana doświadczeń pozwoliły już na samym początku konsultowania poznać kierunek działania. Narzędzie to daje szansę na nieskrępowane odpowiedzi. Prowadzenie spotkania w sposób luźny powoduje otwieranie się interesariuszy na prowadzącego i na siebie nawzajem. Metoda ta pozwala uzyskać niekonwencjonalne rozwiązania i odpowiedzi.

Ponadto podczas procesu konsultowania założeń LSR zastosowano następujące metody zbierania informacji:

**Dyskusja** – pozwoliła na wymianę zdań, często kontrowersyjnych. Prowadzący nie przerywał tylko wysłuchał, odniósł się do tematu lub często pozwalał, by dyskusja trwała dalej.

**Ankieta, w tym internetowa** - ankieta jest dokumentem trwałym, zawsze można się do niego odnieść, zawiera informacje, ze względu na jej anonimowość, prawdziwe, szczere. Ankieta umożliwia zebranie danych

konkretnych. Jest to metoda bezpośrednia zbierania danych, gdzie badacz i badany nie mają ze sobą kontaktu. Ankieta internetowa umożliwia dotarcie do szczególnego typu odbiorców – użytkowników internetowych.

**Konsultacje on – line** - taka metoda pozwala na zastanowienie się, zadanie konkretnych pytań, najpierw na szczegółowe zapoznanie się z dokumentem, a potem odniesienie się do niego. Konsultacje odbywały się za pomocą informacji wysyłanych na adresy e-mail oraz na podstawie materiałów udostępnianych na stronie internetowej grupy.

**„Akcja wplepkowa”** – akcja spontanicznego zbierania danych na konkretny temat. Zadanie pytania konkretnego pozwala na uzyskanie konkretnych odpowiedzi, a wspólne przyklejenie ich na jedną tablicę daje poczucie współtworzenia czegoś razem. Odczytanie na głos wszystkich „wlepianych” pomysłów pozwala poczuć uczestnikom akcji jak ważny jest ich głos, pozwala na konfrontację pomysłów innych interesariuszy. Na spotkaniach rozdawano kolorowe, samoprzylepne kartki i po zadaniu pytań proszono by swoje odpowiedzi propozycje zamieszczać na wspólnej tablicy.

Zebrane w wyniku realizacji wymienionych wyżej metod informacje poddawane były głębokiej analizie podczas spotkań w szerszym gronie tj. zespołu opracowującego LSR w skład, którego wchodził: koordynatorzy gminni, pracownicy biura i członkowie zarządu, jak również w mniejszych gremiach tj. na posiedzeniach zarządu oraz w biurze LGD przez pracowników. Informacje te zostały uzupełnione o dane statystyczne (dane Głównego Urzędu Statystycznego, dane z Urzędów Gmin, od partnerów LGD). Efektem tych prac było sporządzenie diagnozy obszaru LGD oraz analizy SWOT. Opracowanie tych dokumentów stworzyło podstawę do dalszych prac nad LSR.

**2. Zasięganie opinii** – zebranie informacji z 11 spotkań z mieszkańcami obszaru planowanego do objęcia LSR, z ankiet, z bezpośrednich spotkań, z konsultacji on-line. Zebrane informacje, analiza SWOT, diagnoza obszaru zostały poddane procesowi konsultacji. Konsultacje tych dokumentów odbywały się w okresie: od 07.09.2015 r. do 28.10.2015 r.

**Tabela 6: Spotkania ze społecznością lokalną dot. konsultacji**

Data, godziny	Miejsce	Gmina	Liczba uczestników
27.10.2015 r. godz. 11:30- 13:30	Świetlica Wiejska, Nowawieś Chełmińska, 86-200 Chełmno	Chełmno	16
27.10.2015 r. godz. 14:00- 16:00	Gminny Ośrodek Kultury w Małym Rudniku, 86-302 Mały Rudnik	Grudziądz	8
26.10.2015 r. godz. 11:30- 13:30	Sala Narad - Urząd Gminy Gruta, 86- 330 Gruta	Gruta	10
27.10.2015 r. godz. 9:00- 11:00	Sala Narad przy Gminnym Gimnazjum w Lisewie, 86- 230 Lisewo	Lisewo	12
28.10.2015 r. godz. 9:00- 11:00	Sala Konferencyjna - Urząd Miasta i Gminy Łasin, 86-320 Łasin	Łasin	12
27.10.2015 r. godz. 9:00- 11:00	Siedziba Towarzystwa Rozwoju Gminy Płużnica, 87-214 Płużnica	Płużnica	17
28.10.2015 r. godz. 14:00- 16:00	Miejsko - Gminna Biblioteka Publiczna, Plac Towarzystwa Jaszczurczego 9, 87- 220 Radzyń Chełmiński	Radzyń Chełmiński	21
26.10.2015 r. 9:00- 11:00	Urząd Gminy Rogóźno, sala nr 6, 86-318 Rogóźno	Rogóźno	8
27.10.2015 r. godz. 11:30- 13:00	Świetlica Wiejska w Stolnie, 86-212 Stolno	Stolno	13
28.10.2015 r. godz. 11:30- 13:30	Sala Narad - Urząd Gminy Świecie nad Osą, 86- 341 Świecie nad Osą	Świecie nad Osą	12

W okresie lipiec-wrzesień 2015 r. Zespół ds. tworzenia LSR, Zarząd LGD, pracownicy biura prowadzili również, poza spotkaniami bezpośrednimi z mieszkańcami, proces konsultacji – ankietowali mieszkańców (łącznie zebrano 112 ankiet), przeprowadzali wywiady indywidualne, przekazywali informacje podczas spotkań, szkoleń, wyjazdów.

Strona internetowa LGD była na bieżąco aktualizowana, w tym zamieszczona była Analiza SWOT i diagnoza obszaru – celem zapoznania się i wniesienia uwag.

W okresie 04-14.12.2015 r. konsultowane były Analiza SWOT, budżet LSR, zaplanowane do realizacji w ramach poszczególnych przedsięwzięć cele ogólne i szczegółowe. W tym okresie konsultowano ze społecznością lokalną również kryteria wyboru operacji, w tym kryteria dotyczące operacji realizowanych za pomocą projektów grantowych. Informacja została zamieszczona na stronie www grupy.

**Punkt konsultacyjny** – miejsce, gdzie w wyznaczone dni tygodnia (poniedziałki, środy i piątki w godz. od 08:00 do 12:00) można było bezpośrednio zgłosić uwagi, propozycje, uzyskać informacje nt. etapu opracowywania LSR.

Na tym etapie powstał raport z przeprowadzonych konsultacji społecznych, zebrano uwagi – pracownicy biura w dokumencie: „Kwestionariusz uwag do analizy SWOT” odnotowali wszystkie zgłaszane uwagi. Zarząd LGD część uwag uwzględnił, tym same zostały one wprowadzone do Analizy SWOT. Osobom wnoszącym uwagi udzielono informacji zwrotnej, wskazując czy uwaga została uwzględniona czy nie wraz z uzasadnieniem powodu odrzucenia uwagi.

Dokumenty do konsultacji zostały przekazane uczestnikom spotkań za pomocą komunikatora e-mail (wysłano łącznie informacje na 52 podane adresy e-mail).

**Metoda bezpośredniego kontaktu** z mieszkańcami pozwala na poświęcenie czasu jednej osobie. Porada na miejscu pozwala w trybie szybkim przedłożyć petentowi dokumenty - wydruk z internetu, pozwala poczuć się domowo, ciepło, stwarza atmosferę wiarygodności i rzetelności grupy. Punkt konsultacyjny prowadzony przez 3 dni w tygodniu, minimum 4 godziny każdorazowo.

Punkt konsultacyjny działa również on-line oraz telefonicznie co pozwalało na dotarcie większej liczby interesariuszy.

**Mobilny punkt konsultacyjny** - punkty takie prowadzone były również na terenie 10 gmin (gmin wchodzących w skład LGD). Punkty prowadzone były w okresie od 4 do 11 grudnia 2015 r.

**Tabela 7: Mobilne Punkty Konsultacyjne**

Gmina.	Data	Godziny	Miejsce prowadzenia Punktu konsultacyjnego
Chełmno	04.12.2015 r.	14:15- 15:15	Urząd Gminy Chełmno, pok. nr 322
Grudziądz	07.12.2015 r.	15:15- 16:15	Urząd Gminy Grudziądz, pok. nr 2
Gruta	09.12.2015 r.	15:30- 16:30	Urząd Gminy w Grucie, pok. nr 4
Lisewo	07.12.2015 r.	15:15 - 16:15	Urząd Gminy Lisewo, pok. nr 13
Łasin	07.12.2015 r.	15:15 - 16:15	Urząd Miasta i Gminy Łasin, pok. nr 17
Płużnica	9.12.2015 r.	11:00- 12:00	Siedziba Towarzystwa Rozwoju Gminy Płużnica, Płużnica 64
Radzyń Chełmiński	10.12.2015 r.	15:15- 16:15	Urząd Miasta i Gminy Radzyń Chełmiński, pok. nr 16
Rogóźno	08.12.2015 r.	15:00- 16:00	Urząd Gminy w Rogoźnie, sala nr 6
Stolno	07.12.2015 r.	15:15- 16:15	Urząd Gminy Stolno, sala nr 6
Świecie nad Osą	11.12.2015 r.	15:30- 16:30	Urząd Gminy w Świeciu nad Osą, pok. nr 9

**Szkolenia strategiczne** – skierowane do członków Zarządu, pracowników biura, Koordynatorów Gminnych, Członków Rady, Wójtów nt. opracowania przedsięwzięć, budżetu LSR, wskaźników, procedury oceny i wyboru operacji, celów. Do udziału w szkoleniu zostali zaproszeni osoby mające wiedzę i doświadczenie we wdrażaniu działań z udziałem środków zewnętrznym, w tworzeniu dokumentów strategicznych.

Podczas szkolenia zastosowano metodę: Burza mózgów - Fabryka pomysłów, metodę śnieżnej kuli – prowadzący nakreślił temat, który kolejno planowany i omawiany był: samodzielnie, w parach (praca w grupach), wspólnie.

Moderator zastosował **Technikę Niedokończonych Zadań** angażując w ten sposób, niejako obowiązkowo, każdego uczestnika szkolenia, który prezentował swój punkt widzenia oraz miał okazję do wypowiedzi i kojarzenia ustalonego już materiału.

**Studium przypadku** – zastosowanie tej metody podczas określania kryteriów oceny operacji pozwoliło na wyeliminowanie kryteriów nieracjonalnych, nieadekwatnych.

**Tabela 8: Szkolenia strategiczne**

Data	Miejsce	Reprezentanci	Liczba uczestników
09-10.10.2015 r.	Gospodarstwo Agroturystyczne „Arkadia” w Linowcu.	9 członków Zespołu ds. opracowania LSR, 2 pracowników biura.	11
23-24.10.2015 r.	„Zajazd Fojutowo” Fojutowo 7, 89-504 Legbąd	10 przedstawicieli sektora publicznego, 10 członków Zespołu ds. opracowania LSR, 2 pracowników biura, członek Zarządu	23

**3. Informacja zwrotna** - spotkania z mieszkańcami – 10 spotkań z mieszkańcami obszaru planowanego do objęcia LSR na terenie każdej z gmin wchodzącej w skład LGD celem przekazania wypracowanych rozwiązań, prezentacji zgłoszonych uwag, zebranie nowych uwag wraz z uzasadnieniem. Po spotkaniach powstał Raport II, który uwzględniał przeprowadzony proces konsultacyjny. Raport został upubliczniony z możliwością wnoszenia uwag w wyznaczonym terminie.

Wszystkie podejmowane działania uwzględniały zasady informowania i rozpowszechniania informacji o pomocy otrzymanej z EFRROW, zgodnie z warunkami określonymi w Księdze wizualizacji znaku Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.

Na tym etapie ponownie wykorzystano zastosowane uprzednio metody: burza mózgów – fabryka pomysłów, debata, studium przypadku.

**Spotkania Zespołu ds. opracowania LSR (Koordynatorów gminnych)** – na całym etapie opracowywania LSR

zespół spotykał się cyklicznie celem podejmowania kluczowych decyzji. Decyzje te podejmowane były wspólnie. Łącznie odbyło się 5 spotkań Koordynatorów gminnych.

**Panel ekspercki** – eksperci różnych dziedzin porządkowali zebrany materiał zgodnie z posiadaną wiedzą i doświadczeniem. Panel ekspercki odbył się przy tworzeniu kryteriów wyboru i oceny operacji.

**Tabela 9: Spotkania Koordynatorów gminnych**

Data, godziny	Miejsce	Liczba uczestników
13.07.2015 r.	Stolno	13
31.07.2015 r.	Stolno	13
03.09.2015 r.	Stolno	13
23.11.2015 r.	Stolno – panel ekspercki	10
14.12.2015 r.	Grudziądz – panel ekspercki	10

Na podstawie zebranych informacji opracowano założenia i materiały niezbędne do stworzenia dokumentu jakim jest Lokalna Strategia Rozwoju. Wszystkie kluczowe etapy tworzenia tego dokumentu zostały poddane konsultacjom oraz szczegółowym analizom. Opracowanie dokumentu z udziałem partnerów ze wszystkich sektorów pozwoliło wytyczyć kierunki działania grupy, określić wspólnie cele ogólne, szczegółowe oraz przedsięwzięcia.

Pracownicy biura LGD oraz członkowie Zarządu LGD brali udział w spotkaniach informacyjnych organizowanych przez IZ celem nabycia wiedzy nt. opracowywania LSR. Spotkania te odbywały się w okresie lipiec - listopad 2015 r. Ponadto pracownicy biura (3 osoby) brali udział w szkoleniach „Planowanie Strategiczne z uwzględnieniem przygotowania dokumentów strategicznych na poziomie lokalnym dla przedstawicieli lokalnych społeczności” (12 i 18.11.2015r.) celem nabycia praktycznych umiejętności opracowywania dokumentów – LSR. Pracownicy biura LGD na bieżąco wdrażali zapisy wytycznych, rozporządzeń i innych dokumentów strategicznych w kontekście opracowywanej LSR. 01.12.2015 r. przedstawiciele LGD zaprezentowali założenia LSR, w tym cele ogólne, szczegółowe i przedsięwzięcia, budżet LSR podczas Spotkania informacyjnego „Fundusze Europejskie dla organizacji pozarządowych w latach 2014-2020” organizowanego przez Lokalny Punkt Informacyjny Funduszy Europejskich w Grudziądzu. Ponadto pracownicy biura LGD brali udział w spotkaniu Fundusze Europejskie dla Przedsiębiorców, które odbyło się w Świeciu 03.12.2015 r.

Warto zaznaczyć także, iż LGD myśląc o przygotowaniu się do ubiegania o wsparcie finansowe na nowy okres programowania na lata 2014-2020, podjęła już w okresie czerwiec - listopad 2014r. inicjatywę celem przeprowadzenia działań przygotowujących do określenia i wytyczenia kierunków rozwoju LGD w nowym okresie programowania. W tym celu LGD „Vistula – Terra Culmensis” opracowała scenariusz procesu konsultacyjnego, na który składały się:

1. kampania informacyjna,
2. panele ekspertów – regularne spotkania przedstawicieli LGD z moderatorem procesu konsultacji,
3. badanie opinii mieszkańców – stanowiące diagnozę lokalnych potrzeb i możliwości,
4. spotkania grup tematycznych (roboczych) – ich zadaniem było poszerzenie informacji zebranych w trakcie badania mieszkańców i wypracowanie bardziej szczegółowych rozwiązań, które mogły być stosowane w nowej LSR.

Podstawowym celem przeprowadzonego badania była diagnoza postaw i opinii mieszkańców w tematach kluczowych dla prawidłowej konstrukcji nowej lokalnej strategii rozwoju. W tym celu LGD zastosowało następujące narzędzia badawcze: ankieta, w tym internetowa, wywiad indywidualny, spotkania bezpośrednie.

Ustalono następującą listę szczegółowych pytań badawczych:

- jak mieszkańcy oceniają swoje zadowolenie z życia na terenie miejscowości, gminy, LGD?
- czy w ostatnich latach nastąpiły w tym zakresie jakieś zmiany?
- czy mieszkańcy postrzegają obszar LGD jako dobre miejsce do życia dla siebie i swoich bliskich?
- jak mieszkańcy oceniają rozwój obszaru w poszczególnych dziedzinach?
- jakie projekty powinny być wspierane ze środków nowej LSR (tematyka, potencjalni beneficjenci)?
- czy w nowej strategii należy przewidzieć preferencje dla jakichś grup? Jeśli tak, to dla jakich?
- w jaki sposób najlepiej komunikować się z mieszkańcami w procesie opracowania i wdrażania nowej LSR?

W ramach badania pozyskano 218 ankiet i 84 wypełnione kwestionariusze wywiadu. Efektem realizacji konsultacji społecznych był Raport końcowy z badania mieszkańców z obszaru działania LGD (w tym procesie przebadano i spotkano się z mieszkańcami z obszaru gmin: Chełmno, Grudziądz, Lisewo i Stolno ówczesnych gmin tworzących LGD).



**Tabela 10: Wnioski i rekomendacje z przeprowadzonych konsultacji w okresie czerwiec-listopad 2014 r.**

Wnioski	Rekomendacje
1. Na terenie objętym badaniem występuje wysoki poziom ogólnej satysfakcji z zamieszkania, lokalny patriotyzm mieszkańców.	1. Podkreślanie w komunikacji z mieszkańcami dużego potencjału, jakim jest ogólne zadowolenie z życia. Nawiązywanie do wyraźnie pozytywnych tendencji w rozwoju obszaru. Budowa pozytywnej marki lokalnej, opartej na optymizmie mieszkańców.
2. Mieszkańcy bardzo słabo oceniają kwestie związane z rynkiem pracy i zarobkami. Większość analiz wyraźnie pokazuje centralne znaczenie lokalnej ekonomii dla ogólnego zadowolenia z życia.	2. Przeprowadzenie pogłębionej identyfikacji barier występujących na lokalnym rynku pracy (ze szczególnym uwzględnieniem zidentyfikowanych różnic pomiędzy gminami członkowskimi). 3. Nawiązanie wielosektorowej współpracy z podmiotami działającymi w sferze ekonomicznej (służby zatrudnienia, pracodawcy, szkoły etc.). 4. Zidentyfikowanie potrzeb lokalnych pracodawców oraz dostosowanie do nich oferty szkół. 5. Podjęcie działań szkoleniowych i doradczych na rzecz zatrudnienia (także alternatywnych form zatrudnienia). 6. Promowanie samozatrudnienia i nowoczesnych form organizacji pracy. 7. Przyjęcie w LSR priorytetu ekonomicznego i szczególne promowanie operacji przyczyniających się do tworzenia nowych miejsc pracy i zwiększania zarobków mieszkańców.
4. Delegacja zadań rozwojowych na instytucje publiczne i samorządowe	8. Rozwój różnych form partnerstwa publiczno-prywatnego i działalności trzeciego sektora. 9. Stymulowanie rozwoju kapitału społecznego przez ściślejszą współpracę z organizacjami pozarządowymi. 10. Wprowadzenie konsultacji społecznych jako standardowego narzędzia służącego poprawie jakości życia mieszkańców i tworzenia poczucia współodpowiedzialności za losy „małej ojczyzny”. 11. Aktywizacja kół gospodyń wiejskich jako niewykorzystanego ogniwa trzeciego sektora na obszarach wiejskich.
5. Niewielkie preferencje dla działań skierowanych do dzieci i młodzieży	12. Przyjęcie w LSR rozwiązań promujących inicjatywy skierowane do tych dwóch grup, ale bez bardzo wyraźnej przewagi nad pozostałymi odbiorcami projektów. W działaniach na rzecz młodzieży warto uwzględnić wyniki akcji wlepkowej.
6. Preferencje dla komunikacji bezpośredniej oraz z wykorzystaniem prasy i Internetu.	13. Szerokie informowanie o działaniach podejmowanych przez LGD z wykorzystaniem preferowanych kanałów komunikacyjnych.

Rekomendacje dotyczące kierunków przyszłych działań LGD w powstałym raporcie przyczyniły się do nadania wysokiego priorytetu projektom ekonomicznym, nakierowanym na poprawę struktury zatrudnienia i sytuacji finansowej mieszkańców. Wykazano tam, że projekty takie mogłyby być adresowane w pierwszej kolejności do młodzieży i bezrobotnych – jako grup szczególnego ryzyka i znaczenia dla obszaru objętego badaniem. Mając te rekomendacje na względzie w LSR uwzględniono takie działania w ramach przedsięwzięć jak i grup docelowych.

Zadanie realizowane było w ramach projektu „Konsultacje Społeczne w Powiecie Chełmińskim”, numer projektu POKL.05.04.02-00-E51/13 realizowanego przez Pomorską Fundację Rozwoju Kultury i Sztuki oraz Starostwo Powiatowe w Chełmnie. LGD „Vistula – Terra Culmensis”, jako uczestnik tego projektu, uzyskała wsparcie szkoleniowe i doradcze w zakresie projektowania i realizacji procesu konsultacji społecznych, a także środki finansowe niezbędne do pokrycia wydatków związanych z realizacją poszczególnych elementów tego procesu.

Efektom realizacji konsultacji społecznych prowadzonych w 2015 roku dotyczących opracowania LSR na lata 2015-2022 był Raport końcowy z badania mieszkańców z obszaru działania LGD (w tym procesie przebadano / spotkano się z mieszkańcami z obszaru gmin: Chełmno, Grudziądz, Gruta, Lisewo, Łasin, Płużnica, Radzyń Chełmiński, Rogóźno, Stolno oraz Świecie nad Osą.)

Wnioski i rekomendacje z przeprowadzonych konsultacji w okresie lipiec-grudzień 2015 zostały uwzględnione na każdym etapie konstruowania LSR tj. przy tworzeniu diagnozy obszaru, określaniu analizy SWOT, celów ogólnych, szczegółowych, przedsięwzięć, podziału budżetu LSR.

Niniejszy dokument (LSR) został poddany procesowi konsultacji społecznych, w tym konsultacjom z innymi organami (szerzej opisano to w rozdz. XII). Zgłoszone uwagi zostały przeanalizowane, wszystkie uznane za słuszne i celowe zostały uwzględnione w treści strategii. Po zakończeniu konsultacji LSR zatwierdzona została

przez Zarząd LGD i przyjęta przez Walne Zebranie Członków.

### **Sposób wdrażania założeń LSR.**

LGD i jej organy, w szczególności Zarząd, będą dbały o to, by proces wdrażania LSR odbywał się z jak największym udziałem partnerów i całej społeczności lokalnej.

Temu celowi służyć będzie przede wszystkim zasada pełnej jawności działania LGD, która w szczególności będzie dotyczyć polityki informacyjnej prowadzonej w sposób zapewniający szerokie upowszechnienie informacji na temat LGD i realizowanych przez nią działań.

Przewiduje się w tym zakresie wykorzystanie różnych wzajemnie dopełniających się środków i metod komunikacji społecznej, w szczególności:

- organizowanie spotkań z mieszkańcami,
  - wywieszanie informacji na tablicach ogłoszeń w urzędach gmin,
  - zamieszczanie ogłoszeń, artykułów i wywiadów w prasie lokalnej, mediach społecznościowych, w tym w działaniach informacyjno-promocyjnych będą także wykorzystywane media o zasięgu regionalnym,
  - prowadzenie strony internetowej LGD, z podstronami zawierającymi aktualności, dokumenty, raporty.
- W trakcie realizacji LSR również społeczność lokalna będzie angażowana w proces jej wdrażania.

Każdorazowe zmiany kluczowych założeń LSR będą odbywały się z szerokim udziałem mieszkańców, z wykorzystaniem min. 2 partycypacyjnych metod np. spotkania bezpośrednie, debaty, burza mózgów, konsultacje on-line, studium przypadku. Naczelną zasadą tej procedury będzie uspołecznienie, polegające na odwołaniu się do opinii mieszkańców i partnerów lokalnych i wykorzystaniu zgłaszanych przez nich uwag i wniosków.

## Rozdział V Cele i wskaźniki

Wnioski z analizy SWOT posłużyły mieszkańcom do określenia wizji rozwoju oraz strategicznych celów rozwojowych obszaru działania LGD „Vistula - Terra Culmensis” na najbliższe lata.

Określono cele ogólne i szczegółowe LSR oraz wskazano planowane przedsięwzięcia służące osiągnięciu poszczególnych celów szczegółowych, w ramach których będą realizowane operacje.

Niniejszy rozdział porządkuje wyniki prac społeczności lokalnej i władz lokalnej grupy. Poniższy wykres w sposób graficzny prezentuje strukturę założeń do rozwoju obszaru LGD.

### Opis przedsięwzięć planowanych do realizacji w ramach LSR

#### Przedsięwzięcie 1.1.1 Tworzenie nowych firm

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 1.1 Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku

ogólnego 1 – Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na tworzeniu nowych przedsiębiorstw - nowe, dotychczas nie zarejestrowane firmy.

Operacje te przyczynić się mają do rozwoju przedsiębiorczości na obszarach wiejskich i tym samym do tworzenia miejsc pracy. Przedsięwzięcie to ma mieć wpływ na zmniejszenie bezrobocia, wykluczenia społecznego, ubóstwa. Powstanie nowych firm pozarolniczych jest elementem zmierzającym ku poprawie jakości życia mieszkańców. Szeroki wachlarz możliwych do realizacji operacji, atrakcyjne formy wsparcia w ramach przedsięwzięcia przyczynić się mają do poprawy gospodarki, przedsiębiorczości na obszarze objętym LSR.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: wysokie bezrobocie, niewystarczającą ilość miejsc pracy, małą liczbę przedsiębiorstw, niską aktywność gospodarczą mieszkańców, brak wsparcia przedsiębiorczości, w tym niewystarczający rozwój oferty specjalistycznej oraz instytucji otoczenia biznesu, wykształcenie i kwalifikacje osób bezrobotnych niedostosowane do potrzeb rynku pracy, niska efektywność ekonomiczna małych gospodarstw rolnych, niewystarczająco rozwinięty sektor przetwórstwa lokalnego.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- osoby fizyczne, zameldowane na obszarze objętych LSR.

Preferencje:

- preferowane będą operacje zakładające utworzenie miejsc pracy na poziomie wyższym niż wymagany (2 etaty - 10 pkt, 1,5 etatu - 5 pkt)
- preferowane będą operacje stosujące rozwiązania innowacyjne
- preferowane będą operacje, w których planuje się uruchomienie działalności gospodarczej, której podstawę będą stanowiły lokalne produkty rolne
- preferowani będą beneficjenci z grupy defaworyzowanej tj. w wieku do 35 r. ż., pow. 50 r. ż, osoby niepełnosprawne oraz kobiety,
- preferowane będą operacje stosujące rozwiązania sprzyjające ochronie środowiska i klimatu.

Cele LSR są zgodne z celami i priorytetami PROW: Promowanie włączenia społecznego, zmniejszenie ubóstwa oraz rozwój gospodarczy na obszarach wiejskich. W ramach Priorytetu 6 zaplanowano premie na rozpoczęcie działalności pozarolniczej. Planowane do realizacji w ramach LSR operacje są zbieżne z operacjami możliwymi do realizacji w ramach środków PROW (środków EFRROW) – rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich przez podejmowanie działalności gospodarczej.

#### Przedsięwzięcie 1.1.2 Rozwój istniejących firm

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 1.1 – Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku

ogólnego 1 – Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku



W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na rozwijaniu istniejących przedsiębiorstw.

Operacje te przyczynić się mają do rozwoju przedsiębiorczości na obszarach wiejskich i tym samym do tworzenia miejsc pracy. Przedsięwzięcie to ma mieć wpływ na zmniejszenie bezrobocia, wykluczenia społecznego, ubóstwa. Rozwój firm jest elementem zmierzającym ku poprawie jakości życia mieszkańców. Szeroki wachlarz możliwych do realizacji operacji, atrakcyjne formy wsparcia w ramach przedsięwzięcia przyczynić się mają do poprawy gospodarki, przedsiębiorczości na obszarze objętym LSR oraz mają przyczynić się do wdrażania rozwiązań innowacyjnych.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: wysokie bezrobocie, niewystarczającą ilość miejsc pracy, małą liczbę przedsiębiorstw, niską aktywność gospodarczą mieszkańców, brak wsparcia przedsiębiorczości, w tym niewystarczający rozwój oferty specjalistycznej oraz instytucji otoczenia biznesu, wykształcenie i kwalifikacje osób bezrobotnych niedostosowane do potrzeb rynku pracy, niska efektywność ekonomiczna małych gospodarstw rolnych, niewystarczająco rozwinięty sektor przetwórstwa lokalnego, w tym braki w infrastrukturze.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- przedsiębiorcy wykonujący działalność gospodarczą.

Preferencje:

- preferowane będą operacje zakładające utworzenie miejsc pracy na poziomie wyższym niż wymagany (2 etaty - 14 pkt, 1,5 etatu - 7 pkt)
- preferowane będą operacje stosujące rozwiązania innowacyjne
- preferowane będą operacje, które zakładają zatrudnienie osoby z grupy defaworyzowanej, zamieszkałej na obszarze LSR
- preferowane będą operacje stosujące rozwiązania sprzyjające ochronie środowiska i klimatu

Cele LSR są zgodne z założeniami PROW:

Planowane do realizacji w ramach LSR operacje są zbieżne z operacjami możliwymi do realizacji w ramach środków PROW (środków EFRROW) - rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich przez rozwijanie działalności gospodarczej.

#### **Przedsięwzięcie 1.2.1 Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości**

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 1.2 – Zwiększenie liczby instytucji otoczenia biznesu na obszarze LSR do 2022 roku  
ogólnego 1 – Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające utworzenie inkubatorów przedsiębiorczości.

Operacje te przyczynić się mają do rozwoju przedsiębiorczości na obszarach wiejskich i tym samym na tworzeniu miejsc pracy. Przedsięwzięcie to ma mieć wpływ na zmniejszenie bezrobocia, wykluczenia społecznego, ubóstwa. Stworzenie inkubatora przedsiębiorczości jest elementem zmierzającym ku poprawie jakości życia mieszkańców. Szeroki wachlarz możliwych do zaoferowania usług, atrakcyjne formy wsparcia w ramach przedsięwzięcia przyczynić się mają do poprawy gospodarki, przedsiębiorczości na obszarze objętym LSR oraz mają przyczynić się do wdrażania rozwiązań innowacyjnych.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: wysokie bezrobocie, niewystarczającą ilość miejsc pracy, małą liczbę przedsiębiorstw, niską aktywność gospodarczą mieszkańców, brak wsparcia przedsiębiorczości, w tym niewystarczający rozwój oferty specjalistycznej oraz instytucji otoczenia biznesu, wykształcenie i kwalifikacje osób bezrobotnych niedostosowane do potrzeb rynku pracy, niewystarczająco rozwinięty sektor przetwórstwa lokalnego, w tym braki w infrastrukturze, niski poziom współpracy międzysektorowej i dialogu społecznego, niewystarczająca liczba i aktywność podmiotów sektora pozarządowego, niska aktywność społeczna, brak instytucjonalnego wsparcia organizacji pozarządowych i podmiotów ekonomii społecznej.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- jednostki samorządu terytorialnego,
- związki jednostek samorządu terytorialnego,
- stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego,
- samorządowe jednostki organizacyjne,
- organizacje pozarządowe,

- mikro i małe przedsiębiorstwa
- kościoły i związki wyznaniowe oraz osoby prawne kościołów i związków wyznaniowych
- instytucje otoczenia biznesu,
- partnerzy prywatni we współpracy z podmiotami publicznymi w przypadku projektów realizowanych w formule partnerstwa publiczno-prawnego.

Preferencje:

- preferowane będą operacje zakładające utworzenie co najmniej 1 etatu średniorocznego

Cele LSR są zgodne z założeniami Osi 7: wpływają na ożywienie społeczne i gospodarcze na obszarach wiejskich. Planowane do realizacji operacje są zbieżne z typami projektów możliwych do realizacji w ramach środków Osi 7 (środków EFRR) – Wspieranie tworzenia i rozwoju małych inkubatorów przedsiębiorczości poprzez dostosowanie istniejących budowli do pełnienia funkcji inkubatora, wsparcie usług świadczonych przez inkubator.

### **Przedsięwzięcie 2.1.1 Inwestycje w infrastrukturę**

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 2.1 – Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 roku  
ogólnego 2 – Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na budowie, przebudowie ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej lub drogowej.

Operacje te przyczynić się mają do poprawy atrakcyjności obszaru, tym samym do poprawy standardu infrastruktury. Rozwój infrastruktury społecznej jest niezbędny do prawidłowego rozwoju społeczności lokalnych. Częstą barierą rozwoju aktywności społecznej na wsiach jest brak odpowiednich pomieszczeń, obiektów, które mogłyby wokół siebie gromadzić lokalną społeczność, stwarzać warunki do rozwijania zainteresowań, kultywowania tradycji lokalnych. W dalszym ciągu w większości wsi obszaru LGD brakuje obiektów rekreacyjnych, kulturalnych o standardzie spełniającym oczekiwania młodzieży i dorosłych mieszkańców. Aby wieś była aktywna i dobrze zorganizowana potrzebuje odpowiedniej infrastruktury do publicznego użytku, dlatego LGD wspiera w ramach LSR przedsięwzięcia związane z remontem i wyposażeniem świetlic wiejskich, budową wiejskich placów zabaw i boisk sportowych, budową ścieżek rowerowych, adaptacją obiektów na cele publiczne np. miejsca spotkań, centra aktywności.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: zły stan infrastruktury drogowej utwardzonej, niewystarczającą ilość ścieżek rowerowych, chodników, parkingów, słabo rozwiniętą infrastrukturę turystyczną, niewystarczającą ilość i zły stan obiektów pełniących funkcje społeczne, kulturalne, rekreacyjne.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- osoby prawne
- preferowane będą operacje zakładające stworzenie infrastruktury dostosowanej do potrzeb osób niepełnosprawnych
- preferowane będą operacje stosujące rozwiązania sprzyjające ochronie środowiska i klimatu.

Cele są zgodne z założeniami PROW: Promowanie włączenia społecznego, zmniejszenie ubóstwa oraz rozwój gospodarczy na obszarach wiejskich. Planowane do realizacji w ramach LSR operacje są zbieżne z operacjami możliwymi do realizacji w ramach środków PROW (środków EFRROW) – budowa lub przebudowa ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej.

### **Przedsięwzięcie 2.1.2 Rewitalizacja obszarów wiejskich**

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 2.1 – Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki i przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 roku  
ogólnego 2 – Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na przebudowie, rozbudowie, modernizacji, adaptacji, istniejących obiektów oraz zagospodarowania przestrzeni wokół tych obiektów na obszarach zdegradowanych objętych programem rewitalizacji oraz w miarę potrzeb i możliwości operacje polegające na budowie nowych obiektów.

Ze względu na specyficzny typ tego przedsięwzięcia, LGD nie jest w stanie wskazać konkretnych działań rewitalizacyjnych. Specyfika ta wynika z faktu braku na chwilę obecną Gminnych Programów Rewitalizacji (GPR), które gminy, wchodzące w skład LGD, będą opracowywały w roku 2016. W związku z czym przyjmuje się, iż do realizacji będą rekomendowane te typy operacji, które podczas konsultacji społecznych z mieszkańcami wskazywane były jako pożądane (wynikają z diagnozy, analizy SWOT).

Operacje zaplanowane w ramach niniejszego przedsięwzięcia przyczynić się mają do odnowy obszarów, na których ma miejsce nadmierna koncentracja negatywnych zjawisk i wynikać muszą (muszą być ujęte) z Gminnych/Lokalnych Programów Rewitalizacji.

W zakresie regionalnej polityki rozwoju obszarów wiejskich przyjęto zasadę aktywizacji społeczno-gospodarczej poprzez stymulowanie rozwoju społecznego oraz rozwoju przedsiębiorczości. Działania na rzecz rewitalizacji ukierunkowane mają być na wzrost aktywności społecznej, ożywienie społeczne lub na zmniejszenie poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego (związanego m.in. z oddaleniem od rynku pracy, degradacją obszarów, niewystarczającym dostępem do dobrej jakości, niedrogich usług społecznych), w tym poprzez poprawę warunków uczestnictwa osób w trudnej sytuacji w życiu społecznym i gospodarczym, lub na wzrost zatrudnienia, lub na ożywienie gospodarcze, wzrost potencjału gospodarczego między innymi poprzez wsparcie rozwoju przedsiębiorczości.

Przedsięwzięcia te powinny obejmować kompleksową rewitalizację wyznaczonych zdegradowanych obszarów wiejskich oraz wzrost przedsiębiorczość i zatrudnienia, a tym samym wpływać na poprawę warunków uczestnictwa w życiu społecznym i gospodarczym mieszkańców.

Konsultacje społeczne na obszarze LGD wykazały, że do osiągnięcia efektów społecznych konieczne będzie zrealizowanie projektów infrastrukturalnych. Projekty te będą miały charakter pomocniczy, tj. wspierający wobec działań finansowanych za pomocą środków EFS. Działania infrastrukturalne będą narzędziem dla niwelowania zjawisk związanych z problemami społecznymi, dotyczącymi danego obszaru. Najważniejszy jest efekt społeczny rewitalizacji.

W związku z powyższym, w przypadku (działania infrastrukturalne) operacji zaplanowanych do realizacji w ramach tego przedsięwzięcia, beneficjent będzie zobowiązany wykazać, iż zrealizował, realizuje lub planuje realizację projektu finansowanego ze środków EFS.

Takie zobowiązane wynikać powinno wprost z samego wniosku o wsparcie danej operacji, jednak już na etapie planowania realizacji operacji w ramach działań rewitalizacyjnych beneficjent musi taki mechanizm (zintegrowanie) przewidzieć i zaplanować.

Ponadto obowiązkowo wszystkie operacje ukierunkowane na rewitalizację obszarów wiejskich muszą wynikać z Programów Rewitalizacji (Gminnych/Lokalnych Programów Rewitalizacji (GPR), uchwalonych przez Radę Gminy. Wraz z przedkładanym wnioskiem o wybór operacji należy przedłożyć GPR/LPR, z którego będzie wynikało, że planowana do realizacji operacja jest zgodna z GPR/LPR. Również GPR/LPR powinien zawierać wskazanie nie tylko obszarów do rewitalizacji ale również narzędzi do osiągnięcia celu rewitalizacji – zmniejszenie lub likwidacja negatywnych zjawisk społecznych.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: zły stan infrastruktury drogowej utwardzonej, niewystarczającą ilość ścieżek rowerowych, chodników, parkingów, niewystarczająca ilość i zły stan obiektów pełniących funkcje społeczne, kulturalne, rekreacyjne, na wysoki odsetek osób korzystających z pomocy społecznej, na niską aktywność społeczną, na niewystarczającą liczbę prowadzonych działań o charakterze środowiskowym np. klub samopomocy, świetlice środowiskowe, kluby pracy, klub seniora, kluby młodzieżowe, żłobki, przedszkola itp., niewystarczająca oferta kulturalna, sportowa, rekreacyjna i edukacyjna, niewystarczająco rozbudowana i dostosowana do potrzeb oferta edukacyjna, słabo rozwinięta komunikacja publiczna na obszarze.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- jednostki samorządu terytorialnego,
- związki jednostek samorządu terytorialnego,
- stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego,
- samorządowe jednostki organizacyjne,
- organizacje pozarządowe,
- mikro i małe przedsiębiorstwa
- kościoły i związki wyznaniowe oraz osoby prawne kościołów i związków wyznaniowych
- instytucje otoczenia biznesu,
- partnerzy prywatni we współpracy z podmiotami publicznymi w przypadku projektów realizowanych w formule partnerstwa publiczno-prawnego.

#### Preferencje:

- preferowane będą operacje przewidujące zastosowanie rozwiązań sprzyjających ochronie środowiska i klimatu
- preferowane będą operacje zakładające utworzenie infrastruktury dostosowanej do potrzeb osób niepełnosprawnych.

Cele LSR są zgodne z założeniami Osi 7; wpływają na ożywienie społeczne i gospodarcze na obszarach wiejskich. Planowane do realizacji operacje są zbieżne z typami projektów możliwych do realizacji w ramach środków Osi 7 (środków EFRR) – Działania infrastrukturalne przyczyniające się do rewitalizacji społeczno-gospodarczej miejscowości wiejskich - w szczególności o dużej koncentracji negatywnych zjawisko społecznych – zmierzające do ożywienia społeczno -gospodarczego danego obszaru i poprawy warunków uczestnictwa osób zamieszkujących obszary problemowe w życiu społecznym i gospodarczym.

Cele wpisują się w cele rewitalizacji: przekształcenie obszaru zdegradowanego na cele aktywizacji społecznej. Przedsięwzięcie to będzie realizowane na obszarach, gdzie zostały zidentyfikowane min. 2 problemy społeczne.

#### **Przedsięwzięcie 3.1.1 Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR**

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 3.1 – Aktywizacja społeczno - zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku

ogólnego 3 – Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno- zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na wdrażaniu działań z zakresu aktywizacji społeczno-zawodowej mieszkańców objętych LSR, wzmocnienia kapitału społecznego, włączenia społecznego, z zakresu animacji, aktywizacji i promocji obszaru LSR.

Operacje te przyczynić się mają do wzrostu wiedzy i kompetencji osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, do wzrostu aktywizacji społeczno-zawodowej, do zmniejszenia bezrobocia, do zmniejszenia wykluczenia, do zwiększenia odsetka osób powracających na rynek pracy i poszukujących pracy przez osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem. W ramach typów operacji zakłada się realizację działań kompleksowych na rzecz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym i ich otoczenia, w zakresie wdrożenia rozwiązań z obszaru aktywnej integracji o charakterze środowiskowym takich jak: kluby samopomocy (w tym z programem rówieśniczym obejmujące m.in.: rówieśnicze doradztwo, edukację, liderowanie, coaching rówieśniczy), świetlice środowiskowe (w tym z programem socjoterapeutycznym, programem rówieśniczym obejmujące m.in.: rówieśnicze doradztwo, edukację, liderowanie, coaching rówieśniczy), kluby młodzieżowe (w tym z programem rówieśniczym obejmujące m.in.: rówieśnicze doradztwo, edukację, liderowanie, coaching rówieśniczy), kluby pracy; aktywizacja społeczno – zawodowa, inne kompetencje z obszaru aktywnej integracji o charakterze środowiskowym; w zakresie działań wspierających rozwiązania w zakresie organizowania społeczności lokalnej i animacji społecznej z wykorzystaniem m.in.: usług wzajemnościowych, samopomocowych), lidera lub animatora aktywności lokalnej oraz obywatelskiej i inne rozwiązania w zakresie organizowania społeczności lokalnej i animacji społecznej; w zakresie wspierania rozwoju gospodarki społecznej i przedsiębiorczości społecznej, w tym; działania animacyjne, budowa i rozwój lokalnych partnerstw publiczno - społecznych na rzecz tworzenia i rozwoju przedsiębiorstw społecznych i inne wspierające rozwój gospodarki społecznej i przedsiębiorczości społecznej.

Planuje się by działania te wdrażane były również na obszarach wytyczonych do rewitalizacji, wynikających z Gminnych Programów Rewitalizacji. Działania na rzecz rewitalizacji ukierunkowane mają być na wzrost aktywności społecznej, ożywienie społeczne, lub na zmniejszenie poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego (związanego m.in. z oddaleniem od rynku pracy, degradacją obszarów, niewystarczającym dostępem do dobrej jakości, niedrogich usług społecznych), w tym poprzez poprawę warunków uczestnictwa osób w trudnej sytuacji w życiu społecznym i gospodarczym, lub na wzrost zatrudnienia, lub na ożywienie gospodarcze, wzrost potencjału gospodarczego między innymi poprzez wsparcie rozwoju przedsiębiorczości, co niewątpliwie powiązane jest z działaniami w ramach tego typu przedsięwzięć.

Nie oznacza to, że wszystkie typy operacji mają być realizowane w powiązaniu z działaniami w ramach przedsięwzięcia dotyczącego rewitalizacji obszarów wiejskich.

Podczas konsultacji społecznych wskazywano na: niską aktywność społeczną, niewystarczającą liczbę prowadzonych działań o charakterze środowiskowym np. kluby samopomocy, świetlice środowiskowe, kluby pracy, kluby seniora, kluby młodzieżowe, żłobki, przedszkola itp., na niewystarczającą ofertę kulturalną, sportową, rekreacyjną i edukacyjną, w tym zbyt małą ilość środków przeznaczonych na aktywizację i integrację mieszkańców, wykazywano, iż jest niewystarczająca ilość instytucjonalnego wsparcia organizacji pozarządowych i podmiotów ekonomii społecznej, wskazywano także na niewystarczającą liczbę i aktywność



podmiotów sektora pozarządowego, zbyt niski poziom współpracy międzysektorowej i dialogu społecznego, zbyt niska świadomość ekologiczną, w tym zbyt niski poziom wykorzystania zasobów przyrodniczych.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie odrębnych przepisów).

Operacje te wdrażane będą w formule projektów grantowych.

**Projekt grantowy** to operacje, których beneficjentem jest LGD (operator projektu grantowego)

**Projekt grantowy** składa się z szeregu mikro grantów, gdzie odbiorcami końcowymi są podmioty działające na obszarze objętym LSR

**Projektem grantowym** jest projekt, którego beneficjent (w tym przypadku LGD) udziela mikrograntów na realizację zadań służących osiągnięciu celów projektu grantowego przez grantobiorców

**Grantobiorcą** jest podmiot publiczny lub prywatny, inny niż beneficjent projektu grantowego, wybrany w drodze otwartego naboru ogłoszonego przez beneficjenta projektu grantowego (w tym przypadku przez LGD) w ramach realizacji projektu grantowego

**Grantem** są środki finansowe RPO, które beneficjent projektu grantowego powierzył grantobiorcy, na realizację zadania

Preferencje:

- preferowane będą operacje obejmujące realizację projektów komplementarnych
- preferowane będą projekty wynikające z GPR/LPR,

Realizacja operacji w zakresie przedsięwzięć w obszarze włączenia społecznego i zwalczania ubóstwa w odniesieniu do osób lub środowisk zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym obowiązkowo zakładać musi osiągnięcie poziomu efektywności społeczno - zatrudnieniowej na poziomie 56%, efektywności zatrudnieniowej na poziomie 22% oraz efektywności społecznej na poziomie 34 % Informacje takie Wnioskodawca będzie musiał zawrzeć we wniosku o dofinansowanie operacji.

Wskaźnik efektywności społecznej dotyczy projektów zakładających wyłącznie aktywizację społeczną.

Wskaźnik efektywności społeczno-zatrudnieniowej dotyczy tych projektów, gdzie założono działania z zakresu aktywizacji społeczno-zatrudnieniowej, w tym w tego rodzaju projektach wskazuje się również efektywność w wymiarze zatrudnieniowym.

Cele są zgodne z założeniami EFS: wzrost aktywizacji społeczno-zawodowej mieszkańców - objętych Lokalnymi Strategiami Rozwoju. Planowane do realizacji w ramach LSR operacje są zbieżne z operacjami możliwymi do realizacji w ramach środków Osi 11 (środków EFS) – działania na rzecz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym w zakresie rozwiązań z obszaru aktywnej integracji o charakterze środowiskowym, działania wspierające rozwiązania w zakresie organizowania społeczności lokalnej i animacji społecznej, działania wspierające rozwój gospodarki społecznej i przedsiębiorczości społecznej.

### Przedsięwzięcie 3.2.1 Projekty współpracy

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego – 3.1 Aktywizacja zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku oraz celu szczegółowego 3.2 Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocja obszaru do 2022 roku oraz celu szczegółowego

ogólnego 3 – Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno- zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022 roku

W ramach przedsięwzięcia realizowane będą operacje polegające na wdrażaniu projektów współpracy. Projekty współpracy z innymi LGD będą ukierunkowane na wzmocnienie kapitału społecznego, na stworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości na promowanie obszaru objętego LSR, w tym produktów lub usług lokalnych oraz lokalnej przedsiębiorczości, na zachowanie dziedzictwa lokalnego.

W ramach tego przedsięwzięcia zaplanowano realizację 2 projektów współpracy, w tym jeden międzynarodowy, którego celem jest wymiana doświadczeń podczas wizyt studyjnych (w tym u każdego z partnerów: zwiedzanie inkubatorów przetwórstwa lokalnego, prezentacja modelowego lokalnego sposobu sprzedaży produktów lokalnych u każdego, wizyta na imprezie targowej, gdzie sprzedawane są produkty lokalne i tradycyjne, prezentacja sposobów kultywowania lokalnego dziedzictwa kulturowego) oraz konferencji w celu popularyzacji dobrych praktyk i promocji projektu, z udziałem producentów produktów lokalnych, lokalnych władz, organizacji pozarządowych. LGD „Vistula - Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję” będzie partnerem

LGD „Zakole Dolnej Wisły” (lidera projektu) oraz LAG Gorski Kotar (Chorwacja) - partner międzynarodowy. Drugi projekt współpracy dotyczył będzie promocji obszaru partnerów, zachowania dziedzictwa lokalnego, promocji lokalnych produktów i producentów, lokalnego dziedzictwa, w tym kulturowego, przyrodniczego, historycznego. W ramach tej operacji planuje się opracowanie oraz wydanie publikacji promującej obszar partnerów wraz z dodatkowymi nośnikami promocji:

- mapa (rejonizacja obiektów, atrakcji, producentów lokalnych);
- portal internetowy (specjalna zakładka - baza na stronach www Partnerów skupiająca wszystkich lokalnych producentów),
- aplikacja mobilna w formie interaktywnej trasy z opisami i zdjęciami - w ramach zadania zostanie opracowany i wdrożony scenariusz gry umiejscowionej w przestrzeni turystycznej, historycznej i kulturowej obszaru z możliwością nagradzania, opracowania indywidualnej trasy, wskazania lokalizacji. Aplikacja wykorzysta potencjał historyczny i kulturowy miejsc i obiektów.

LGD „Vistula – Terra Culmensis” w ramach tego projektu współpracy planuje podjąć dodatkowe działania promocyjne tablic informacyjno-promocyjnych, wydanie-większej ilości publikacji. Ponadto w ramach tej inicjatywy zostaną zakupione spersonalizowane gry planszowe, które będą promowały projekt. Zakupione zostaną również torby jutowe ologowane promujące projekt.

Edukacja regionalna zaprezentowana w sposób innowacyjny i kompleksowy pozwoli na szerszy odbiór przez potencjalnych odbiorców – mieszkańców, turystów. Innowacja polegała będzie na wykorzystaniu nowoczesnych technik informacyjnych, na wdrożeniu współpracy różnych sektorów: zintegrowanie sektora społecznego, publicznego, gospodarczego. Projekt współpracy będzie miał charakter innowacyjny rozumiany jako wdrożenie ulepszonych na danym terenie produktu (forma promocji), który wykorzystuje lokalne zasoby przyrodnicze, historyczne, kulturowe i społeczne. Forma promocji w postaci publikacji poszerzonej o szereg nośników pomoże w sposób dostateczny wypromować obszar, zachować dziedzictwo lokalne, w tym wypromować produkty i usługi świadczone przez lokalnych przedsiębiorców, którzy pracują na produktach i wyrobach lokalnych.

Projekt współpracy realizowany będzie w partnerstwie trzech LGD krajowych: LGD Ziemia Gotyku, LGD Zakole Dolnej Wisły oraz LGD „Vistula-Terra Culmensis”.

Wszystkie projekty współpracy planowane będą w taki sposób, by budżet projektu podzielony był racjonalnie i proporcjonalnie do zaplanowanych działań.

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- lokalne grupy działania.

Projekty współpracy są zgodne z celami LSR: tj. z celem szczegółowym:

3.1 Aktywizacja społeczno-zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku, z celem nr 3.2 Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocja obszaru do 2022 roku.

Realizacja tych operacji przyczyni się do zachowania dziedzictwa lokalnego oraz do promowania obszaru objętego LSR, w tym produktów i usług lokalnych oraz lokalnej przedsiębiorczości.

#### **Przedsięwzięcie 3.2.2 Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja**

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do realizacji celu:

szczegółowego 3.2 – Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocja obszaru do 2022 roku

ogólnego 3 – Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno- zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022 roku

Typy beneficjentów (wnioskodawców):

- lokalne grupy działania.

By mierzyć fizyczne efekty realizacji poszczególnych operacji grupa określiła do realizacji pewne wskaźniki, które są adekwatne do celów i przedsięwzięć. Efekt zrealizowanej operacji pojawi się natychmiast po jej zrealizowaniu. Wynik ten (wskaźnik liczbowy) wskaże jaki jest stopień realizacji przedsięwzięcia. Postęp ten będzie mierzony na podstawie sprawozdań końcowych przedkładanych do Samorządu Województwa lub do LGD dot. zrealizowanej operacji. LGD będzie występowała do beneficjentów lub SW o udostępnienie kopii takich sprawozdań.

LGD wymagała będzie od beneficjentów realizujących operacje, w tym od siebie również, przedkładania Ankiety monitorujących. Specjalnie opracowany przez LGD formularz ankiety będzie weryfikował niezbędne dane, by móc na bieżąco monitorować stopień realizacji LSR.

Ankieta monitorująca zbada w przypadku:

**Przedsięwzięcia 1.1.1 Tworzenie nowych firm**

- ▲ liczbę operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa,
- ▲ liczbę utworzonych miejsc pracy.

**Przedsięwzięcia 1.1.2 Rozwój istniejących firm**

- ▲ liczbę operacji polegającej na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa.
- ▲ liczbę stworzonych miejsc pracy.

**Przedsięwzięcia 1.2.1 Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości**

- ▲ liczbę wspartych inkubatorów przedsiębiorczości,
- ▲ liczbę usług (nowych lub ulepszonych) świadczonych przez inkubator przedsiębiorczości,
- ▲ liczbę przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie niefinansowe,
- ▲ liczbę przedsiębiorstw korzystających z usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez inkubator przedsiębiorczości,
- ▲ liczbę nowych przedsiębiorstw powstałych przy wsparciu instytucji otoczenia biznesu,

**Przedsięwzięcia 2.1.1 Inwestycje w infrastrukturę**

- ▲ liczbę nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej,
- ▲ liczbę operacji w zakresie infrastruktury drogowej w zakresie włączenia społecznego,
- ▲ wzrost liczby osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej,
- ▲ liczbę osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej w zakresie włączenia społecznego,

**Przedsięwzięcia 2.1.2 Rewitalizacja obszarów wiejskich**

- ▲ liczbę wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanej na rewitalizowanych obszarach,
- ▲ powierzchnie obszarów objętych rewitalizacją,
- ▲ długość przebudowanych dróg gminnych,
- ▲ liczbę przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach,
- ▲ liczbę osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów.

**Przedsięwzięcia 3.1.1 Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR**

- ▲ liczbę osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie.
- ▲ liczbę osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu,
- ▲ liczbę osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących po opuszczeniu programu,
- ▲ liczbę osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna.

**Przedsięwzięcia 3.2.1 Projekty współpracy**

- ▲ liczbę zrealizowanych projektów współpracy,
- ▲ liczbę LGD uczestniczących w projekcie współpracy,
- ▲ liczbę partnerskich inicjatyw z zakresu promocji LGD,
- ▲ liczbę projektów wykorzystujących lokalne zasoby: przyrodnicze, kulturowe, historyczne, turystyczne, produkty lokalne,
- ▲ liczbę projektów skierowanych do następujących grup docelowych: przedsiębiorców, grup defaworyzowanych (określone w LSR), młodzieży, turystów, innych grup,
- ▲ liczbę odbiorców partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD.

**Przedsięwzięcia 3.2.2 Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja**

- ▲ liczbę osobodni szkoleń dla pracowników LGD,
- ▲ liczbę osobodni szkoleń dla organów LGD,
- ▲ liczbę podmiotów, którym udzielono indywidualnego doradztwa,
- ▲ liczbę inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD,
- ▲ liczbę inicjatyw z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR,
- ▲ liczbę inicjatyw w zakresie promocji obszaru LGD i LSR, w których wzięto udział,
- ▲ liczbę osób, które otrzymały wsparcie po uprzednim udzieleniu indywidualnego doradztwa w zakresie ubiegania się o wsparcie na realizację LSR, świadczonego przez LGD,
- ▲ liczbę odbiorców inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD,
- ▲ liczbę osób, która wzięła udział w inicjatywach z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR.

- ▲ liczbę osób, która odwiedziła stoisko promocyjne LGD przygotowane ze środków LSR.

### **Konsekwencja interwencji w ramach poszczególnych przedsięwzięć.**

Zadania zaplanowane w ramach LSR tworzą spójną logikę interwencji.

1. LSR zakłada realizację operacji mających na celu wsparcie przedsiębiorczości – rozwój przedsiębiorczości i jego otoczenia poprzez wspieranie nowych firm i rozwój firm istniejących. Celem prawidłowego wsparcia przedsiębiorczości na obszarze objętym LSR, w tym prawidłowego ich rozwoju, skuteczności i celowości oraz prawidłowości wydatkowania środków LSR, LGD zakłada stworzenie instytucji, która będzie wspierała ten obszar tj. stworzenie inkubatora przedsiębiorczości, który będzie wspierał nowo powstałe firmy oraz te, które działają już na lokalnym rynku i podejmują próbę rozwoju swojej firmy. Inkubator przedsiębiorczości będzie narzędziem pomocniczym w przypadku przedsięwzięć z zakresu tworzenia nowych firm i rozwoju istniejących firm np. wsparcie księgowo, prawne, doradcze, jednocześnie będzie instytucją sieciującą przedsiębiorców. Dzięki instytucji otoczenia biznesu jaką jest Inkubator Przedsiębiorczości, Przedsiębiorcy korzystający ze wsparcia z LSR będą mogli także liczyć na wsparcie świadczonych przez siebie usług czy to poprzez wykorzystanie inkubatora jako miejsca do świadczenia tych usług, czy też poprzez wykorzystanie stworzonej na bazie inkubatora sieci przedsiębiorców. Przedsiębiorcy będą mogli korzystać także ze wsparcia w ramach innych przedsięwzięć zaplanowanych w ramach LSR, np. szkolenia, działania animacyjne, kompetencyjne.

2. LSR zakłada realizację operacji w zakresie poprawy atrakcyjności obszaru – poprawy stanu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej poprzez inwestycje w infrastrukturę oraz rewitalizację obszarów wiejskich. By obszar LSR faktycznie stał się bardziej atrakcyjny, dostosowany do potrzeb mieszkańców, w tym dostosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych, unowocześniony, ulepszony, niezbędnym jest wdrożenie działań mających na celu poprawę estetyki, standardów obiektów użyteczności publicznej, obiektów niekomercyjnych, ale również takich, które wpisują się w architekturę krajobrazu całego obszaru. Wizualna strona tych działań może mieć wpływ na rozwój gospodarczy obszarów wiejskich, na napływ osób z zewnątrz, inwestorów, przedsiębiorstw, na poprawę jakości życia mieszkańców. Poprawa atrakcyjności obszaru na terenach wiejskich ściśle wiąże się z poprawą standardu infrastruktury oraz z poprawą sfery życia społecznego mieszkańców.

Działania te niezbędne będą przy wdrażaniu operacji w ramach innych Przedsięwzięć LSR, np. działania z zakresu włączania społecznego na obszarach objętych LSR (działania animacyjne, działania z zakresu aktywnej integracji o charakterze środowiskowym z wykorzystaniem obiektów użyteczności publicznej).

3. LSR zakłada realizację operacji w zakresie wzmocnienia kapitału społecznego, wzrostu aktywizacji społeczno-zawodowej, włączenia społecznego, animacji, aktywizacji oraz promocji obszaru poprzez włączenie społeczne mieszkańców, poprzez realizację projektów współpracy, poprzez realizację działań animacyjnych i aktywizacyjnych. Działania te są ze sobą ściśle powiązane – działania animacyjne i aktywizacyjne, np. warsztaty, szkolenia, udział w targach, działania promocyjne, pozwalające nabyć wiedzę, doświadczenie są niezbędne by wdrażać działania z zakresu włączenia społecznego mieszkańców. Nabycie praktycznej wiedzy i umiejętności w ramach działań z projektów współpracy może zaowocować nowym pomysłem na obszarze, na działania animacyjne, kompetencyjne.

Ponadto wiedza, doświadczenie może przełożyć się na aktywność i zainteresowanie w ubieganiu się o środki w ramach Przedsięwzięć dot. tworzenia nowych firm i rozwoju firm istniejących. Nabycie kwalifikacji, umiejętności może skutkować znalezieniem pracy w inkubatorze przedsiębiorczości lub w nowopowstałej lub rozwijanej firmie.

### **Wartości początkowe i docelowe wskaźników**

Wartości początkowe wskaźników produktu i rezultatu grupa określa jako „0”.

Wartości docelowe wskaźników; na podstawie zebranych informacji podczas konsultacji społecznych, na podstawie doświadczeń z lat ubiegłych oszacowano wartości docelowe każdego ze wskaźników.

Przy szacowaniu wzięto pod uwagę dostępną alokację środków w ramach poszczególnych programów, potrzeby i oczekiwania mieszkańców – wyniki analizy SWOT (słabe strony), wyniki Diagnozy obszaru, zasady przyznawania pomocy zgodnie z rozporządzeniami i wytycznymi dotyczącymi instrumentu RLKS. Dopuszcza się modyfikację wartości docelowych wskaźników ze względu na zmiany dokumentów, o których mowa wyżej, ze względu na zmianę sytuacji społeczno-gospodarczej, w związku z aktualizacją LSR będąca skutkiem potrzeby wynikającej wprost od mieszkańców. Zmiana ta będzie wymagała pełnej procedury konsultacji społecznych LSR.

Tabela 33: Wskaźniki produktu i rezultatu wyrażone liczbowo

Przedsięwzięcie	Nazwy wskaźników z podaniem wartości docelowych	Szacowanie wskaźnika	Limit na wskaźnik
Tworzenie nowych firm	Produkt: liczba operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa: 46	2.760.000 zł : 60 tys. operacje = 46 premii	2.760.000,00 zł
	Rezultat: liczba utworzonych miejsc pracy: 46	1 dotacja = min. 1 miejsce pracy	
Rozwój istniejących firm	Produkt: liczba operacji polegająca na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa: 8	1.040.000 zł : 130 tys. = 8 dotacji	1.040.000,00 zł
	Rezultat: liczba utworzonych miejsc pracy: 8	1 dotacja = min. 1 miejsce pracy	
Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości	Produkt: liczba wspartych inkubatorów przedsiębiorczości: 2	na podstawie fiszek projektowych: deklaracja utworzenia 2 inkubatorów	1.208.500,00 zł
	Produkt: liczba usług (nowych lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory przedsiębiorczości: 6	na podstawie fiszek projektowych: zadeklarowano 6 rodzajów usług	
	Produkt: liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie niefinansowe: 324	na podstawie fiszek projektowych: zadeklarowano po 3 miesięcznie	
	Rezultat: liczba przedsiębiorstw korzystających z usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory przedsiębiorczości: 324	na podstawie fiszek projektowych	
	Rezultat: liczba nowych przedsiębiorstw powstałych przy wsparciu instytucji otoczenia biznesu: 9	na podstawie fiszek projektowych	
Inwestycje w infrastrukturę	Produkt: liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej: 84	na podstawie fiszek projektowych: zadeklarowano 84 nowych lub zmodernizowanych obiektów	3.800.000,00 zł
	Produkt: liczba operacji w zakresie infrastruktury drogowej z zakresie włączenia społecznego: 1	na podstawie fiszek projektowych: zadeklarowano 1 operację w zakresie infrastruktury drogowej	
	Rezultat: wzrost liczby osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej:	na podstawie fiszek projektowych: deklaracja iż 26 305 osoby będą korzystać z obiektów	
	Rezultat: liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej w zakresie włączenia społecznego: 427	na podstawie fiszek projektowych: deklaracja iż 427 osób będzie korzystało z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej	
Rewitalizacja obszarów wiejskich	Produkt: liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach: 17	Wartość docelowa wskaźnika zostanie oszacowana w momencie przyjęcia przez poszczególne gminy	9.531.586,52 zł

		„Gminne/Lokalne Programy Rewitalizacji”	
	Produkt: powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją: 3354,3412 ha	Wartość docelowa wskaźnika zostanie oszacowana w momencie przyjęcia przez poszczególne gminy „Gminne/Lokalne Programy Rewitalizacji”	
	Produkt: długość przebudowanych dróg gminnych: 1,16 km	Wartość docelowa wskaźnika zostanie oszacowana w momencie przyjęcia przez poszczególne gminy „Gminne/Lokalne Programy Rewitalizacji”	
	Rezultat: liczba przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach: 0	Wartość docelowa wskaźnika zostanie oszacowana w momencie przyjęcia przez poszczególne gminy „Gminne/Lokalne Programy Rewitalizacji”	
	Rezultat: liczba osób korzystających ze zrewitalizowanego obszaru: 3599	Wartość docelowa wskaźnika zostanie oszacowana w momencie przyjęcia przez poszczególne gminy „Gminne/Lokalne Programy Rewitalizacji”	
<b>Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR( projekty grantowe)</b>	Produkt: liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 720	na podstawie fiszek projektowych: deklaracje, iż 720 osób zostanie objętych wsparciem,	4.358.845,04 zł
	Rezultat: liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu: 53	40% z 131 = 53	
	Rezultat: liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 404	56 % z 720 =404	
	Rezultat: liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek): 29	22% z 131 = 29	
<b>Projekt współpracy</b>	Produkt: liczba zrealizowanych projektów współpracy w tym projektów współpracy międzynarodowej: 2	Deklaracja partnerów	152.000,00 zł
	Produkt: liczba LGD uczestniczących w projektach współpracy: 4	Deklaracja partnerów	
	Produkt: Liczba partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD: 1	Deklaracja partnera	
	Rezultat: liczba projektów wykorzystujących lokalne zasoby: przyrodnicze, kulturowe, historyczne, turystyczne, produkty lokalne: 2	Deklaracja partnera	
	Rezultat: liczba projektów skierowanych do następujących grup docelowych: przedsiębiorcy, grup defaworyzowanych (określone w ESR), młodzież, turyści, inne: 2	Deklaracja partnera	
	Liczba odbiorców partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD: 1000	Deklaracja partnera	
<b>Funkcjonowanie</b>	Produkt: liczba osobodni szkoleń dla pracowników LGD: 30	5 osobodni rocznie x 6 lat =30	

<b>lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacji</b>	<b>Produkt: liczba osobodni szkoleń dla organów LGD: 88</b>	11 osób x 8 szkoleń=88	3.050.000,00 zł
	<b>Produkt: liczba podmiotów, którym udzielono indywidualnego doradztwa:960</b>	12 miesięcznie x80 miesięcy = 960	
	<b>Produkt: liczba inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD:20</b>	Planuje się zakup tablic promocyjnych, wykonanie questów, gier, aplikacji mobil., publikacji kalendarzy, zakup banerów, roll – up (ów), utworzenie podstrony internetowej dla agroturystów, przedsiębiorców: razem 20 różnych inicjatyw (1 inicjatywa to wydanie np. 1000 szt kalendarzy)	
	<b>Produkt: liczba inicjatyw z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR:102</b>	Planuje się organizację rajdów rowerowych, warsztatów florystycznych, rękodzielniczych, kulinarnych, organizację konkursów, wydarzeń o charakterze promocyjnym, organizację szkoleń, spotkań dla mieszkańców, lokalnych liderów z zakresu zdobycia wiedzy i umiejętności	
	<b>Produkt: liczba inicjatyw w zakresie promocji obszaru LGD i LSR, w których wzięto udział 33</b>	Planuje się udział w jarmarkach, targach, w tym lokalnych, ogólnopolskich międzynarodowych, np. Targi Polagra, Jarmarki Wielkanocne, Adwentowe	
	<b>Rezultat: Liczba osób, które otrzymały wsparcie po uprzednim udzieleniu indywidualnego doradztwa w zakresie ubiegania się o wsparcie na realizację LSR, świadczonego przez LGD: 100</b>	Szacowanie na podstawie złożonych fiszek i dotychczasowych doświadczeń	
	<b>Rezultat: liczba odbiorców inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD: 202</b>	Badania własne na podstawie dotychczasowych doświadczeń np. 1 zestaw tablic (10 szt. tablic)= 10 odbiorców, wydanie zestawu (1000 szt. Publikacji) trafi do 10 odbiorców (10 gmin)	
	<b>Rezultat: liczba osób, która wzięła udział w inicjatywach z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR:8 810</b>	Badanie własne na podstawie dotychczasowych doświadczeń np. 1 rajd rowerowy - 400 osób, np. 1 warsztat florystyczny 400 osób	
	<b>Rezultat: liczba osób, która odwiedziła stoisko promocyjne LGD przygotowane ze środków LSR: 6 000</b>	Badanie własne na podstawie dotychczasowych doświadczeń i rangi danej imprezy (jarmarku, targu)	

--	--

Wartości docelowe wskaźników oddziaływania:

- „wzrost liczby podmiotów wpisanych do rejestru na 1000 mieszkańców” o 5%.
- „spadek salda migracji” o 5%
- „wzrost liczby organizacji i stowarzyszeń na 1000 mieszkańców” o 5%.

Ponadto LGD będzie dokonywała badań własnych – zestawienia kwartalne stopnia osiągniętych wskaźników. Na te potrzeby zostanie opracowany formularz: „Stopień realizacji wskaźników LSR”. Formularz ten będzie badał procentowy stopień osiągnięcia wskaźników oraz będzie prezentował osiągnięte wartości liczbowe każdego ze wskaźników.

Formularz przygotowany będzie przez biuro LGD, przedkładany Zarządowi LGD i upubliczniany na stronie internetowej grupy.

### Źródła finansowania poszczególnych celów LSR

Cel	Nazwa celu ogólnego	PROW	RPO	EFS (k. bieżąca, aktywizacja i animacja)	RAZEM
1	Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 r.	3.800.000,00 zł	1.208.500,00 zł (oś 7)	0,00	5.008.500,00 zł
2	Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 r.	3.800.000,00 zł	9.531.586,52 zł (oś 7)	0,00	13.331.586,52 zł
3	Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno-zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022.	152.000,00 zł	4.358.845,04 zł (oś 11)	3.050.000,00 zł	7.560.845,04 zł
SUMA		7.752.000,00 zł	15.098.931,56 zł	3.050.000,00 zł	25.900.931,56 zł



Tabela: Matryca logiczna celów, przedsięwzięć i wskaźników LSR

		WSKAŹNIKI				
CEL OGÓLNY	CEL SZCZEGÓŁOWY	PRZEDSIĘWZIĘCIE	KWOTA PROW.	KWOTA RPO	KWOTA RAZEM	
Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku	1.1 Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku	1.1.1 Tworzenie nowych firm 1.1.2 Rozwój istniejących firm	2.760.000,00 1.040.000,00	- -	5.008.500,00	<p><b>Produkt:</b> liczba operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa: 46  <b>Rezultat:</b> liczba utworzonych miejsc pracy: 46</p> <p><b>Produkt:</b> liczba operacji polegająca na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa: 8  <b>Rezultat:</b> liczba utworzonych miejsc pracy: 8</p>
	1.2 Zwiększenie liczby instytucji otoczenia biznesu na obszarze LSR do 2022 roku	1.2.1 Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości	-	1.206.500,00	0x 7	<p><b>Produkt:</b>                      - liczba wspartych inkubatorów przedsiębiorczości: 2                      - liczba usług (nowych lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory przedsiębiorczości: 6                      - liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie niefinansowe: 324  <b>Rezultat:</b>                      - liczba przedsiębiorstw korzystających z usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory przedsiębiorczości: 324                      - liczba nowych przedsiębiorstw powstałych przy wsparciu instytucji otoczenia biznesu: 9</p>
oprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 r.	2.1 Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewalidacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 roku	2.1.1 Inwestycje w infrastrukturę	3.800.000,00	-	13.331.586,32	<p><b>Produkt:</b>                      - Liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (lub kulturalnej): 84                      - liczba operacji w zakresie infrastruktury drogowej w zakresie włączenia społecznego: 1  <b>Rezultat:</b>                      - wzrost liczby osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej: 26 305                      - liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej w zakresie włączenia społecznego: 427</p>
		2.1.2 Rewalidacja obszarów wiejskich	-	9.531.586,32	0x 7	<p><b>Produkt:</b>                      - liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach: 17                      - powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją: 3354,3412 ha                      - długość przebudowanych dróg gminnych: 1,16 km  <b>Rezultat:</b>                      - liczba przedsięwzięć ukończonych na rewitalizowanych obszarach: 0                      - liczba osób korzystających ze zrewitalizowanego obszaru: 3599</p>
Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywności społeczno-ekonomicznej, włączenie wiodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022	3.1 Aktywizacja społeczno-samodowolna i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku	3.1.1 Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR	-	4.358.845,04	7.560.845,04	<p><b>Produkt:</b>                      - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie (osoby): 720  <b>Rezultat:</b>                      - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pozostających przy życiu po opuszczeniu programu: 53                      - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek): 29 63                      - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 404</p>
		3.2.1 Projekty współpracy	152.000,00	-	-	<p><b>Produkt:</b>                      - liczba zrealizowanych projektów współpracy w tym projektów współpracy międzynarodowej: 2                      - liczba LGD uczestniczących w projektach współpracy: 4                      - liczba partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD: 1  <b>Rezultat:</b>                      - liczba projektów wykorzystujących lokalne zasoby: przyrodnice, kulturowe, historyczne, turystyczne, produkty lokalne: 2                      - liczba projektów skierowanych do następujących grup docelowych: przedsiębiorcy, grup defaworyzowanych (określone w LSR), młodzież, turyści, inni: 2                      - liczba odbiorców partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD: 1000</p>
Wzrost organizacji i stowarzyszeń na 1000 mieszkańców o 5%	3.2 Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocja obszaru do 2022 roku	3.2.2 Funkcjonowanie lokalnej grupy działającej, nabywanie umiejętności i aktywizacja	-	3050.000,00	25.900.931,06	<p><b>Produkt:</b>                      - liczba osobodni szkoleń dla pracowników LGD: 30                      - liczba osobodni szkoleń dla organów LGD: 88                      - liczba podmiotów, którym udzielono indywidualnego doradztwa: 980                      - liczba inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD: 20                      - liczba inicjatyw w zakresie aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR: 102                      - liczba inicjatyw w zakresie promocji obszaru LGD i LSR, w których wzięło udział: 33  <b>Rezultat:</b>                      - Liczba osób, które otrzymały wsparcie po uprzednim uzgodnieniu indywidualnego doradztwa w zakresie ubiegania się o wsparcie na realizację LSR, sfinansowanego przez LGD: 100                      - liczba odbiorców inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD: 202                      - liczba osób, która wzięła udział w inicjatywach z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR: 8 810                      - liczba osób, która odwiedziła stoisko promocyjne LGD przygotowane ze środków LSR: 6 000</p>
		<b>RAZEM w zI</b>	7.762.000,00	18.140.931,56	25.900.931,06	

## Cel ogólny 1

1. CEL OGÓLNY 1		Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 r.			
1.1. CELE SZCZEGÓLNE		Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 roku			
1.2.		Zwiększenie liczby instytucji otoczenia biznesu na obszarze LSR do 2022 roku			
		Wskaźniki oddziaływania dla celu ogólnego			
	Wzrost liczby podmiotów wpisanych do rejestru na 1000 mieszkańców o 5 %	Jednostka miary	stan początkowy 2016 rok	plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
W 1		podmiot	0	5%	GUS
		Jednostka miary	stan początkowy 2016 rok	Plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
W 1.1	liczba utworzonych miejsc pracy	etat średnioroczny	0	54	Beneficjent
	liczba przedsiębiorstw korzystających z usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory przedsiębiorczości	przedsiębiorstwo	0	324	Beneficjent
W 1.2	liczba nowych przedsiębiorstw powstałych przy wsparciu instytucji otoczenia biznesu	przedsiębiorstwo	0	9	Beneficjent
Przedsięwzięcia		Wskaźniki produktu			
		Grupy docelowe	Jednostka miary	wartość początkowa 2016 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
1.1.1	Tworzenie nowych firm	osoby fizyczne, zameldowane na obszarze objętych LSR	nowe firmy	0	Beneficjent
		Sposób realizacji (konkurs, projekt grantowy, operacja własna, projekt współpracy, aktywizacja itp.)	liczba operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa	46	Beneficjent
1.1.2	Rozwój istniejących firm	przedsiębiorcy wykonujący działalność gospodarczą	rozwinięte firmy	0	Beneficjent
		konkurs	liczba operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa	8	Beneficjent
1.2.1	Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości	jednostki samorządu terytorialnego, związki jednostek samorządu terytorialnego, stowarzyszenia	inkubator	0	Beneficjent
		konkurs	liczba usług (nowych lub ulepszonych) świadczonych przez inkubatory	6	Beneficjent

<p> jedenstok samorządu terytorialnego, samorządowe jednostki organizacyjne organizacje pozarządowe, mikro i małe przedsiębiorstwa, kościoły i związki wyznaniowe oraz osoby prawne kościołów i związków wyznaniowych, instytucje otoczenia biznesu, partnerzy prywatni we współpracy z podmiotami publicznymi w przypadku projektów </p>	przedsiębiorczości						
			liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie niefinansowe	przedsiębiorstw WO	0	324	Beneficjent

## Cel ogólny 2

CEL OGÓLNY 2		Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 r.				
CELE SZCZEGÓŁO WE		Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 roku				
W2		Wskaźniki oddziaływania dla celu ogólnego				
Spadek salda migracji na pobyt stały o 5%		Jednostka miary	stan początkowy 2016 rok	plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru	
		migracje	0	5%	GIJS	
W2.1		Wskaźniki rezultatu dla celów szczegółowych				
Wzrost liczby osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej		Jednostka miary	stan początkowy 2016 rok	plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru	
Liczba przedsiębiorstw ulokowanych na rewitalizowanych obszarach		osoba	0	26 305	Beneficjent	
Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanego obszaru		przedsiębiorstwo	0	0	Beneficjent	
Liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej w zakresie włączenia społecznego		osoba	0	3599	Beneficjent	
		osoba	0	427	Beneficjent	
Przedsięwzięcia		Wskaźniki produktu				
Grupy docelowe		nazwa	Jednostka miary	wartość początkowa 2016 rok	wartość końcowa 2022 Rok	Źródło danych/sposób pomiaru
Inwestycje w infrastrukturę	osoby prawne	Sposób realizacji (konkurs, projekt grantowy, operacja własna, projekt współpracy, aktywizacja itp.)	Liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej	0	0	Beneficjent
Rewitalizacja obszarów wiejskich	jednostki samorządu terytorialnego, związki jednostek samorządu terytorialnego, stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego, samorządowe jednostki organizacyjne, organizacje pozarządowe, mikro i małe przedsiębiorstwa, kościoły i związki wyznaniowe oraz osoby prawne kościołów i związków wyznaniowych	konkurs	Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na zrewitalizowanych obszarach	0	17	Beneficjent
			Długość przebudowanych dróg gminnych	0	1,16	Beneficjent

### Cel ogólny 3

CEL OGÓLNY 3		Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno-zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022				plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
CELE SZCZEGÓŁOWE		Aktywizacja społeczno – zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku				stan początkowy 2016 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocji obszaru do 2022 roku		Wskazniki oddziaływania dla celu ogólnego				plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
Wzrost organizacji i stowarzyszeń na 1000 mieszkańców o 5 %		Jednostka miary				plan 2022 rok	Źródło danych/sposób pomiaru
W 3	wzrost organizacji i stowarzyszeń na 1000 mieszkańców o 5 %	organizacje i stowarzyszenia	0	0	5%	GIUS	
W 3.1	Wskazniki rezultatu dla celów szczegółowych	Jednostka miary	stan początkowy 2016 rok	plan 2022 rok		Źródło danych/sposób pomiaru	
	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu	osoba	0	53		Beneficjent	
	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	osoba	0	29		Beneficjent	
	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna	osoba	0	404		Beneficjent	
	liczba projektów wykorzystujących lokalne zasoby: przyrodnicze, kulturowe, historyczne, turystyczne, produkty lokalne	projekt	0	2		dane własne	
W 3.2	liczba projektów skierowanych do następujących grup docelowych: przedsiębiorcy, grup defaworyzowanych (określone w LSR), młodzi, turyści, inne	projekt	0	2		dane własne	
	Liczba osób, które otrzymały wsparcie po uprzednim udzieleniu indywidualnego doradztwa w zakresie ubiegania się o wsparcie na realizację LSR, świadczonego przez LGD	osoba	0	100		dane własne	
	liczba odbiorców partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD	odbiorca	0	1000		dane własne	
	liczba odbiorców inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD	odbiorca	0	202		dane własne	
	liczba osób, którym wzięła udział w inicjatywach z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR	osoba	0	8 810		dane własne	
liczba osób, która odwiedziła stoisko promocyjne LGD przygotowane ze środków LSR	osoba	0	6 000		dane własne		

Przedsięwzięcia	Grupy docelowe	Sposób realizacji (konkurs, projekt grantowy, operacja własna, projekt współpracy, aktywizacja itp.)	Wskaźniki produktu nazwa	Jednostka miary	wartość		Źródło danych/sposób pomiaru
					początek 2016 rok	koniec 2022 rok	
3.1.1	Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR  wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie odrębnych przepisów)	Projekt grantowy	liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie (osoby)	osoba	0	720	Beneficjent
3.2.1	Projekt współpracy  lokalne grupy działania	Projekt współpracy	liczba zrealizowanych projektów współpracy w tym projektów współpracy międzynarodowej  liczba LGD uczestniczących w projekcie współpracy  liczba partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD  liczba osobodni szkoleń dla pracowników LGD  liczba osobodni szkoleń dla organów LGD	projekt  LGD  inicjatywa  osobodzień  osobodzień	0  0  0  0	2  4  1  30  88	dane własne  dane własne  dane własne  dane własne  dane własne
3.2.2	Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja  Lokalna grupa działania oraz mieszkańcy obszaru	aktywizacja	liczba podmiotów, którym udzielono indywidualnego doradztwa  liczba inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD  liczba inicjatyw z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR  liczba inicjatyw w zakresie promocji obszaru LGD i LSR, w których wzięto udział	Indywidualne doradztwo  inicjatywa  inicjatywa  inicjatywa	0  0  0	960  20  102  33	dane własne  dane własne  dane własne  dane własne

## Rozdział VI Sposób wyboru i oceny operacji oraz sposób ustanawiania kryteriów wyboru

Sposób wyboru i oceny operacji, zwany dalej Procedurą, powstał po konsultacjach społecznych, przeprowadzeniu Diagnozy obszaru i analizy SWOT oraz podczas konstruowania celów i wskaźników LSR.

Procedura określa zasady wyboru operacji ocenianych w odpowiedzi na konkursy ogłaszane przez LGD. Procedura określa zasady, które pozwolą na osiągnięcie zakładanych celów i wskaźników LSR, a co za tym idzie na realizację samej LSR.

Procedura opracowana na podstawie ustaleń poczynionych podczas definiowania problemów, przedsięwzięć, celów i wskaźników pozwoli na zapewnienie spójności w ramach całej LSR i zagwarantuje, że wyselekcjonowane zostaną jedynie te operacje, które faktycznie przyczyniają się do realizacji strategii.

Kryteria wyboru operacji zostały poddane konsultacjom społecznym (konsultacje podczas spotkań z mieszkańcami, konsultacje za pomocą strony internetowej grupy, konsultacje w biurze LGD). Kryteria wyboru operacji opracowywane były podczas szkoleń strategicznych, spotkań Zespołu ds. opracowywania LSR.

### Formy wsparcia

Premia - operacje realizowane w ramach środków EFRROW – premia w przypadku przyznawania wsparcia na rozpoczęcie działalności gospodarczych.

Refundacja – operacje realizowane w ramach środków EFRROW (inwestycje infrastrukturalne, wsparcie istniejących firm); w ramach środków EFRR (operacje dotyczące rewitalizacji oraz tworzenia inkubatorów przedsiębiorczości); oraz w ramach środków EFS (operacje z zakresu aktywizacji społeczno – zawodowej i włączenia społecznego mieszkańców obszaru).

Poziom wsparcia dla poszczególnych operacji w ramach realizowanych przedsięwzięć:

- ▲ Przedsięwzięcie 1.1.1 Tworzenie nowych firm – 100% wsparcia
- ▲ Przedsięwzięcie 1.1.2 Rozwój istniejących firm – do 70% wsparcia
- ▲ Przedsięwzięcie 1.2.1 Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości – 85% wsparcia\*
- ▲ Przedsięwzięcie 2.1.1 Inwestycje w infrastrukturę – do 63,63 % wsparcia
- ▲ Przedsięwzięcie 2.1.2 Rewitalizacja obszarów wiejskich - 85% wsparcia\*
- ▲ Przedsięwzięcie 3.1.1 Aktywne społeczeństwo obszaru objętego LSR - 85% wsparcia\*
- ▲ Przedsięwzięcie 3.2.1 Projekt współpracy – 100 % wsparcia
- ▲ Przedsięwzięcie 3.2.2 Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja - 95% wsparcia.

\*z możliwością zwiększenia do 95%.

W ramach LSR mogą być realizowane następujące typy operacji:

1. operacje realizowane indywidualnie w ramach wniosków składanych przez beneficjentów innych niż LGD i wybieranych przez organ decyzyjny, następnie przedkładanych do weryfikacji SW,
2. projekty grantowe.
3. operacje „własne” LGD.

### Projekty grantowe

**Projekt grantowy to operacja, której beneficjentem jest LGD (operator projektu grantowego).** Projekt grantowy składa się z szeregu „mikroprojektów”, gdzie odbiorcami końcowymi są podmioty działające na obszarze objętym LSR. Poza koniecznością poddania się ewentualnej kontroli odbiorca końcowy mikroprojektu nie ma kontaktów z IZ RPO a **jedynie z LGD**. Odpowiedzialność finansową za realizację projektu grantowego ponosi LGD, w tym za wszystkie nieprawidłowości i naruszenia prawa. Ewentualne korekty nakładane są na LGD jako beneficjenta (LGD ma roszczenia odszkodowawcze wobec mikro projektodawców). LGD w umowach z odbiorcami końcowymi mikroprojektów powinna ustanawiać odpowiednie zabezpieczenia finansowe lub odpowiednie zapisy umowne gwarantujące prawidłowość realizacji mikroprojektu i ewentualne sankcje finansowe. Projektem grantowym jest projekt, którego beneficjent udziela grantów (mikrograntów) na realizację zadań służących osiągnięciu celu tego projektu przez grantobiorców.

Grantobiorcą jest podmiot publiczny albo prywatny, inny niż beneficjent projektu grantowego, wybrany w drodze otwartego naboru ogłoszonego przez beneficjenta projektu grantowego w ramach realizacji projektu grantowego. Grantobiorcą nie może być podmiot wykluczony z możliwości otrzymania dofinansowania. Grantem są środki finansowe RPO, które beneficjent projektu grantowego powierzył grantobiorcy, na realizację zadań.

Operacje w ramach grantu będą realizowały następujące wskaźniki:

Przedsięwzięcie	Cel ogólny	Cel szczegółowy	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu	Środki, źródło
3.1.1 Aktywne społeczeństwo o obszarze objętego LSR	3. Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno - zawodowej, włączenie społeczne, animacja i aktywizacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja obszaru do 2022	3.1 Aktywizacja społeczno – zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 roku	- liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie (osoby). Plan: 720	- liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu. Plan: 53 - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek). Plan: 29 - liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna. Plan: 404	Środki EFS – 4.358.845,04 zł

#### Operacje „własne”

Operacje „własne” to kluczowe operacje dla osiągnięcia celów LSR, służące dobru ogółu, które są realizowane samodzielnie przez LGD i które nie spotkał się z zainteresowaniem innych wnioskodawców. Beneficjentem i realizatorem operacji jest LGD.

#### Podstawowy zakres procedur

- Ogłaszanie naborów wniosków na operacje realizowane przez podmioty inne niż LGD następuje zgodnie z art. 19 ustawy RLKS. w terminach przewidzianych w „Harmonogramie planowanych naborów wniosków o udzielenie wsparcia na wdrażanie operacji w ramach LSR”, stanowiącym załącznik nr 2 do umowy ramowej.
- Ogłoszenie zamieszczone jest minimum na stronie internetowej grupy, na tablicy ogłoszeń w budynku, w którym mieści się biuro LGD lub na terenie miejscowości, w której znajduje się biuro LGD.
- Rada jest organem decyzyjnym, do którego wyłącznej właściwości należy wybór operacji oraz ustalenie kwoty wsparcia w ramach wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju (zgodnie z art. 62 ust. 4 rozporządzenia nr 1303/2013). Rada dokonuje oceny wniosków o przyznanie pomocy pod kątem zgodności z Lokalną Strategią Rozwoju oraz kryteriami wyboru określonymi w procedurze wyboru operacji LSR.
- Podczas dokonywania oceny ani władze publiczne ani żadna pojedyncza grupa interesu, nie posiada więcej niż 49% praw głosu w podejmowaniu decyzji. W przypadku gdy dla danej oceny operacji nie będzie mógł być zachowany parytet, wówczas Przewodniczący Rady przeprowadza losowanie wśród członków danej grupy interesu wyłączając spośród nich odpowiednią liczbę osób z oceny, tak aby parytet sektorowości został zachowany. Fakt ten zostaje odnotowany w protokole.
- Podczas podejmowania decyzji odnośnie oceny i wyboru poszczególnych operacji wymagana jest większość (co najmniej 50% głosów) reprezentantów sektora społecznego i gospodarczego oraz innych reprezentantów społeczeństwa obywatelskiego wchodzących w skład Rady. W przypadku gdy dla danej operacji nie będzie mógł być zachowany parytet, wówczas Przewodniczący Rady przeprowadza losowanie wśród członków sektora publicznego (wykluczając go tym samym z oceny), którzy dokonują oceny danej operacji, tak aby wymóg sektorowości został zachowany.
- Członkowie rady będący osobami fizycznymi uczestniczą w jej pracach, w tym biorą udział w głosowaniu nad jej uchwałami, osobiście. LGD nie dopuszcza możliwości upoważniania osób trzecich do udziału w podejmowaniu decyzji. Funkcje członków Rady LGD muszą być pełnione osobiście. Tylko osoby wskazane z imienia i nazwiska, w uchwale Walnego Zgromadzenia Członków LGD w/s powołania składu osobowego Rady LGD, będą mogły brać udział w głosowaniu. Tylko ich głosy będą brane pod uwagę.



7. Kryteria wyboru operacji muszą zostać upublicznione oraz muszą być stosowane te same kryteria w całym procesie wyboru w ramach danego naboru.

### Zmiany procedur

W trakcie realizacji LSR możliwe będą zmiany lokalnych kryteriów wyboru operacji. Konieczność tych zmian może być spowodowana:

- 1) zmianą warunków społeczno-gospodarczych obszaru objętego LSR, a tym samym analizy SWOT do której kryteria są adekwatne,
- 2) trudnościami w procesie wyboru zgłoszonymi przez członków Rady lub Zarząd LGD (na podstawie obserwowanych trudności w procesie wyboru operacji).

Zalecenia, propozycje zmiany kryteriów będą musiały znaleźć się w protokole z posiedzenia Zarządu lub Protokole z Posiedzenia Rady, gdzie zostaną szczegółowo opisane i uzasadnione. Propozycje nowych kryteriów opracowanych przez Zarząd i/lub Radę zostaną zgłoszone przez Zarząd Samorządowi Województwa (SW) odpowiedzialnemu za wdrażanie instrumentu RLKS. Pisemna akceptacja SW będzie skutkowałą wprowadzeniem nowych kryteriów oraz zmianami dokumentacji procedury wyboru operacji wdrażanych w ramach LSR. Zmiany zostaną przyjęte przez Zarząd uchwałą i przedstawione na najbliższym Walnym Zgromadzeniu Członków, z tym że dokumenty zaczną obowiązywać od dnia podjęcia uchwały przez Zarząd.

**INNOWACYJNOŚĆ** oznacza powstanie nowej usługi/produktu, dotychczas nieoferowanego na obszarze objętym LSR; zastosowanie nowych sposobów organizacji lub zarządzania, wcześniej niestosowanych na obszarze objętym LSR; nowatorskim wykorzystaniu lokalnych zasobów i surowców, wcześniej nie stosowanym na obszarze LSR; nowym sposobie zaangażowania lokalnej społeczności w proces rozwoju; upowszechnieniu lub wykorzystaniu nowoczesnych technik informacyjno-komunikacyjnych.

Przez innowacyjność rozumie się wdrożenie nowego na danym obszarze lub znacząco udoskonalonego produktu, usługi, procesu, organizacji lub nowego sposobu wykorzystania lub zmobilizowania istniejących lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych, kulturowych czy społecznych.

Przedsięwzięcia planowane do realizacji w ramach LSR będą miały charakter innowacyjny poprzez nowatorskie podejście do realizacji pomysłów i rozwiązań na terenie obszaru LGD.

Innowacyjność na obszarach wiejskich może oznaczać transfer i adaptację innowacji opracowanych gdzie indziej, modernizację tradycyjnych form technologii (know-how) lub znajdowanie nowych rozwiązań dla stałych problemów wsi, których inne środki interwencyjne polityki nie były w stanie rozwiązać w sposób zadowalający i trwały. Może to dostarczyć nowych odpowiedzi na problemy charakterystyczne dla terenów wiejskich.

Innowacja powinna przełożyć się na rozwój społeczno-gospodarczy całego obszaru LGD, w tym województwa dzięki rozwojowi firm świadczących usługi i oferujących produkty dla firm i pracowników, intensywnie rozwijających się przedsiębiorstw.

Cele i przedsięwzięcia zapisane w LSR wynikają ze zidentyfikowanych potrzeb, jak również szans rozwojowych obszaru LGD. Rozwój każdego obszaru odbywa się w warunkach określonej konkurencyjności ze strony innych obszarów, dlatego innowacyjne rozwiązania mogą stanowić rodzaj dodatkowej szansy dla rozwoju danego obszaru.

Preferuje się operacje, których zakres wpisuje się w Inteligentne Specjalizacje Regionalnej Strategii Innowacji WK-P do 2020 roku: <http://www.innowacje.kujawsko-pomorskie.pl/wp-content/uploads/2012/05/Z5-Inteligentna-specjalizacja.pdf>. W opracowaniu wskazane zostały obszary, które mają szczególny wpływ na rozwój gospodarczy woj. kuj-pom. Rozwiązania te przyczynić się mają do wdrażania rozwiązań z wykorzystaniem dorobku, wyników badań, tak by stworzyć ofertę na wysokim poziomie. Zastosowanie rozwiązań innowacyjnych powinno być ukierunkowane na budowanie mini systemów gospodarczych działających w obszarze najsilniejszych branż. Wspierany mini system powinien integrować firmy z różnych branż stanowiące sieć poddostawców części, półproduktów i usług wspólnie działające na rzecz produkcji wyrobów końcowych z branży mającej istotne znaczenie dla województwa.



## Procedura aktualizacji LSR

**Cel procedury:** Celem procedury jest sformalizowanie procesu dokonywania korekt w Lokalnej Strategii Rozwoju, by zapewnić jak najszerszy udział partnerów LGD i wszystkich mieszkańców obszaru.

**Zakres procedury:** Procedura obejmuje czynności, formularze i schemat działań związanych ze zgłaszaniem, analizowaniem i w końcu przyjmowaniem zmian w zapisach LSR uchwałą właściwego i upoważnionego do tego zgodnie ze Statutem Stowarzyszeniem organu, w formie określonej Statutem Stowarzyszenia.

### Założenia ogólne:

- Proces wdrażania i aktualizacji odbywa się z jak najszerszym udziałem partnerów LGD i wszystkich mieszkańców obszaru
- Wszystkie działania LGD dotyczące wdrażania LSR są jawne
- Zarząd monitoruje na bieżąco wdrażanie LSR
- Aktualizacja LSR nie powinna być dokonywana częściej niż raz w roku ale dopuszcza się nadzwyczajne okoliczności wprowadzania dodatkowych korekt.
- Działania logistyczne zapewnia Biuro LGD

LGD i jej organy, w szczególności Zarząd, będą dbały o to, by proces wdrażania LSR odbywał się z jak najszerszym udziałem partnerów i całej społeczności lokalnej.

Temu celowi służyć będzie przede wszystkim zasada pełnej jawności działania LGD, która w szczególności będzie dotyczyć polityki informacyjnej prowadzonej w sposób zapewniający szerokie upowszechnienie informacji na temat LGD i realizowanych przez nią działań.

Przewiduje się w tym zakresie wykorzystanie różnych wzajemnie dopełniających się środków i metod komunikacji społecznej, w szczególności:

- organizowanie spotkań z mieszkańcami,
- wywieszanie informacji na tablicach ogłoszeń w urzędach gmin,
- zamieszczanie ogłoszeń, artykułów i wywiadów w prasie lokalnej, mediach społecznościowych, w tym w działaniach informacyjno-promocyjnych będą także wykorzystywane media o zasięgu regionalnym,
- prowadzenie strony internetowej LGD, z podstronami zawierającymi aktualności, dokumenty, raporty.

W trakcie realizacji LSR również społeczność lokalna będzie angażowana w proces jej wdrażania.

Każdorazowe zmiany kluczowych założeń LSR będą odbywały się z szerokim udziałem mieszkańców, z wykorzystaniem min. 2 partycypacyjnych metod np. spotkania bezpośrednie, debaty, burza mózgów, konsultacje on-line, studium przypadku. Naczelną zasadą tej procedury będzie uspołecznienie, polegające na odwołaniu się do opinii mieszkańców i partnerów lokalnych i wykorzystaniu zgłaszanych przez nich uwag i wniosków.

### Proces aktualizacji LSR

<b>Kto?</b>	Zarząd LGD, Rada LGD, Komisja Rewizyjna, członkowie Stowarzyszenia, mieszkańcy obszaru.
<b>Gdzie?</b>	Biuro LGD, u poszczególnych Koordynatorów, za pomocą poczty tradycyjnej lub e-mail.
<b>Jak?</b>	Za pomocą formularza aktualizacji LSR.

Krok 1. Przyjęcie formularza.



Krok 2. Analiza zgłoszonych uwag, sugestii, propozycji przez Zarząd LGD, pracowników biura, Koordynatorów gminnych.



Krok 3. Podjęcie decyzji - uznanie bądź nie.

W przypadku uznania wniosku podjęta zostaje decyzja o aktualizacji LSR.



Krok 3. Konsultacje społeczne.

W tym celu zostaje przeprowadzony proces konsultacyjny z wykorzystaniem min. 2 metod partycypacji. Opinia mieszkańców jest wynikiem konsultacji społecznych i jest wprowadzana do LSR.



Krok 4. Właściwy i upoważniony organ

Zmiany zostają uwzględnione bądź też nie decyzją właściwego i upoważnionego do tego zgodnie ze Statutem Stowarzyszenia organu, w formie określonej Statutem Stowarzyszenia (podejmowana obowiązkowo będzie uchwała właściwego i upoważnionego do tego zgodnie ze Statutem Stowarzyszenia organu, w formie określonej Statutem Stowarzyszenia).

**Formularz aktualizacji Lokalnej Strategii Rozwoju (LSR)**  
**Lokalnej Grupy Działania „Vistula-Terra Culmensis-Rozwój przez Tradycje”**

Nazwa dokumentu, którego wniosek dotyczy					
Rozdział, strona dokumentu					
Obecny zapis					
Proponowana zmiana					
Uzasadnienie, cel zmiany					
Zgłaszający	Imię i nazwisko:				
	Adres:				
	Telefon kontaktowy:				
	Adres e-mail:				
	Członek LGD: *	Tak		Nie	
	Nazwa reprezentowanej instytucji, organizacji (jeżeli dotyczy):				

▲ prawidłowo zakreślić kołem

załącznik nr 6 do  
19.05.2016

Anex nr 4 do

Umowy nr

00006-6933 - UM0240006/15 2

19.05.2016 roku

Załącznik nr 3 do LSR

# Plan działania

dla Lokalnej Grupy Działania

„Vistula-Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję”

**Cel szczegółowy 1.1 Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 r.**

CEL OGÓLNY nr1 Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 r.	Lata		2016-2018		2019-2021		2022-2023		RAZEM 2016-2023		Program	Podziałanie/za kres Programu
	Nazwa wskaźnika	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika następująco	Planowane wsparcie(zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika następująco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika następująco	Planowane wsparcie (zł)		
Przedsięwzięcie 1.1.1 Tworzenie nowych firm	liczba operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa	38 nowych firm	82,61	2.280.000,00	8 nowych firm	100%	480.000,00	-	-	46 nowych firm	PROW	Realizacja LSR
Przedsięwzięcie 1.1.2 Rozwój istniejących firm	liczba operacji polegająca na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa	6 rozwiniętych firm	75,00	780.000,00	2 rozwinięte firmy	100%	260.000,00	-	0,00	8 rozwiniętych firm	PROW	Realizacja LSR
<b>Razem cel szczegółowy 1.1</b>				<b>3.060.000,00</b>			<b>740.000,00</b>		<b>0,00</b>			<b>3.800.000,00</b>
<b>Cel szczegółowy 1.1 Rozwój przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2022 r.</b>												
											PROW/R PO	

**Cel szczegółowy 1.2 Zwiększenie liczby instytucji otoczenia biznesu na obszarze LSR do 2022 r.**

CEL OGÓLNY cel wsparcia przedsiębiorców i przedsiębiorczyń na obszarze LSR do 2022 r.	2016-2018			2019-2021			2022 -2023			RAZEM 2016-2023			Program	Poddziałanie/zakres Programu		
	Nazwa wskaźnika	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Razem wartość wskaźników	Razem planowane wsparcie (zł)				
Liczba wspartych inkubatorów przedsiębiorczości	2 inkubatory	100,00 %	-	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	2 inkubatory			PROW/R PO	Realizacja LSR		
	6 usług	100%	-	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	6 usług					RPO (os7)	Realizacja LSR
	65 przedsiębiorstw	20,00%	80,00%	0,00	195 przedsiębiorstw	80,00%	0,00	64 przedsiębiorstw	100,00 %	324 przedsiębiorstw	1.208.500,00	1.208.500,00				
<b>Razem cel szczegółowy 1.2</b>				<b>1.208.500,00</b>		<b>0,00</b>			<b>0,00</b>		<b>1.208.500,00</b>	<b>1.208.500,00</b>				
Wskaźnik rezultatu – liczba przedsiębiorstw korzystających z usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez inkubator przedsiębiorczości	65 przedsiębiorstw	20%	211 przedsiębiorstw	-	85,00%	48 przedsiębiorstw	100%	48 przedsiębiorstw	100%	324 przedsiębiorstw	1.208.500,00	1.208.500,00	RPO (os7)	Realizacja LSR		
	2 przedsiębiorstw	20%	6 przedsiębiorstw	-	80,00%	1 przedsiębiorstwo	100%	1 przedsiębiorstwo	100%	9 przedsiębiorstw						
<b>Razem cel ogólny 1</b>				<b>4.268.500,00</b>		<b>740.000,00</b>		<b>0,00</b>			<b>5.008.500,00</b>	<b>5.008.500,00</b>				

**Cel szczegółowy 2.1 Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 r.**

CEL OGÓLNY nr2 Poprawa atrakcyjności obszaru LSR do 2022 r.	Lata		2016-2018		2019-2021		2022-2023		RAZEM 2016-2023		Program	Podziałanie/ zakres Programu						
	Nazwa wskaźnika	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie(zł)	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	Planowane wsparcie (zł)	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	Planowane wsparcie (zł)			Razem wartość wskaźników	Razem planowane wsparcie (zł)				
<b>Cel szczegółowy 2.1 Poprawa standardu infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, kulturalnej i drogowej oraz rewitalizacja i poprawa estetyki przestrzeni publicznej na obszarze LSR do 2022 r.</b>																		
Przedsięwzięcie 2.1.1 Inwestycje w infrastrukturę turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej	Liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury	84 obiekty	100%	0,00	-	-	0,00	-	0,00	84	-	-						
	Liczba operacji w zakresie infrastruktury drogowej w zakresie wyciszenia społecznego	1 infrastruktura na drogowa	100%	0,00	-	-	0,00	-	0,00	1	-	-						
Przedsięwzięcie 2.1.2 Rewitalizacja obszarów wiejskich	Liczba wspartych obiektów infrastruktury lokalizowanych na rewitalizowanych obszarach	17 obiektów	100%	9.531.586,52	-	-	9.531.586,52	-	0,00	17	-	9.531.586,52						
	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	3354,34 ha	100%	-	-	-	-	-	-	3354,34	-	-						
	Długość przebudowanych dróg gminnych	1,10 km	100%	-	-	-	-	-	-	1,16	-	-						
<b>Razem cel szczegółowy 2.1</b>																		
												13.331.586,52	0,00	-	0,00	-	0,00	13.331.586,52
Wskaźnik rezultatu - liczba przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach	przedsiębiorstwo	-	-	0,00	-	-	0,00	-	0,00	0	-	0,00						
Wskaźnik rezultatu - liczba osób korzystających ze zrewitalizowanego obszaru	3500 osób	20%	0,00	0,00	-	-	0,00	-	0,00	3500	-	0,00						
<b>Razem cel ogólny 2</b>												13.331.586,52	0,00	-	0,00	-	0,00	13.331.586,52



**Cel szczegółowy 3.1 Aktywizacja społeczno-zawodowa i włączenie społeczne mieszkańców obszaru LSR do 2022 r**  
**RAZEM 2016-2023**

CEL OGÓLNY nr 3 Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywności społeczno-zawodowej, włączenie społeczne, animacja mieszkańców obszaru LSR oraz przynocła Obszaru do 2022 r.	Lata		2016-2018				2019-2021				2022 -2023				Program	Podziałanie/zak res Programu
	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie (zł)	Razem wartości wskaźników	Razem planowane wsparcie (zł)		
Produkcje 3.1.1 Aktywne społeczeństwo obszar objętego LSR  Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie (osoby)	720 osób	100 %	4 358 845,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	720 osób	4 358 845,04	RPO (oś 11)	Realizacja LSR
	<b>Razem cel szczegółowy 3.1</b>		<b>4 358 845,04</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>					<b>4 358 845,04</b>		
	53 osoby	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53 osoby	-	RPO (oś 11)	Realizacja LSR
	29 osób	100 %	4 358 845,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 osób	4 358 845,04	RPO (oś 11)	Realizacja LSR
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	404	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	404 osoby	-	RPO (oś 11)	Realizacja LSR

**Cel szczegółowy 3.2 Wzmocnienie kapitału społecznego, aktywizacja, animacja oraz promocja obszaru do 2022 r.**

CEL OGÓLNY 3.2 Wzmocnienie kapitału społecznego, wzrost aktywizacji społeczno- zawodowej, włączenie społeczne, animacja mieszkańców obszaru LSR oraz promocja Obszaru do 2022 r.	2016-2018			2019-2021			2022-2023			RAZEM 2016-2023			Program	Poddziałan ie/zakres Programu			
	Lata	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźni ka narzędzi ago	Planowane wsparcie(zł )	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narzędzi ago	Planowane wsparcie (zł)	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narzędzi ago	Planowane wsparcie (zł)	Razem wartość wskaźników	Razem planowane wsparcie (zł)					
Przedsięwzięcia 3.2.1 Projekty współpracy międzygminowej	Liczba zrealizowanych projektów współpracy w tym projektów współpracy międzygminowej	2 projekty	100,00%	-	-	6,00	-	-	-	2 projekty	-	-	PROW RPO	Realizacja LSR			
	Liczba LGD uczestniczących w projektach współpracy	4 LGD	100,00%	-	-	-	-	-	-	4 LGD	-	-					
	Liczba partnerskich inicjatyw w zakresie promocji LGD	1 inicjatywa	100,00%	304.000,00	-	-	0,00	-	-	-	1 inicjatywa	304.000,00					
	Liczba osobodni szkoleń dla pracowników	10 osobodni	-	-	15 osobodni	-	-	-	-	-	30 osobodni	-					
Przedsięwzięcia 3.2.2 Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, aby wzmocnić wspieranie i aktywizację	Liczba osobodni szkoleń dla organów LGD	35 osobodni	-	40 osobodni	-	-	-	-	-	13 osobodni	-	-	PROW RPO (od 1)	Aktywizacja			
	Liczba podmiotów, którym urzużono indywidualnego doradztwa	372 indywidual nych doradztw	-	432 indywidualny ch doradztw	-	-	-	-	-	156 indywidualny ych doradztw	-	-					
	Liczba inicjatyw finansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD	7 inicjatyw	37,40 %	1.133.048,72	10 inicjatyw	81,70 %	1.339.024,32	3 inicjatywy	100,00 %	557.926,96	20 inicjatyw	3.050.000,00					
	Liczba inicjatyw z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmocnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR	21 inicjatyw	-	-	62 inicjatyw	-	-	19 inicjatyw	-	-	102 inicjatywy	-					
	Liczba inicjatyw w zakresie promocji obszaru LGD i LSR, w których wzięło uczestnictwo	13 inicjatyw	-	-	14 inicjatyw	-	-	6 inicjatyw	-	-	33 inicjatywy	-					
				1.457.048,72				1.339.024,32				557.926,96			3.334.000,00		
	<b>Razem cel szczegółowy 3.2</b>																

Wskaźnik rezultatu- liczba osób, które otrzymały wsparcie po uprzednim udzieleniu indywidualnego doradztwa w zakresie ubiegania się o wsparcie na realizację LSR, świadczanego w biurze LGD	20 osób	20%	50 osób	20 osób	100%	100 osób	RPO (od 11)	aktywizacja
Wskaźnik rezultatu- liczba odbiorców inicjatyw sfinansowanych ze środków LSR promujących obszar LGD	41 odbiorców	20%	122 odbiorców	39 odbiorców	100%	202 odbiorców	RPO (od 11)	aktywizacja
Wskaźnik rezultatu- liczba osób która wzięła udział w inicjatywach z zakresu aktywizacji, animacji, integracji i wzmacnienia kapitału społecznego mieszkańców obszaru LSR	1762 osoby	20%	5286	1762	100%	8610 osób	RPO (od 11)	aktywizacja
Wskaźnik rezultatu- liczba osób, która odwiedziła stoisko promocyjne LGD przygotowane ze środków LSR	1200 osób	20%	3600	1200	100%	6000 osób	RPO (od 11)	aktywizacja
			1.153.048,72 0	1.339.024,32		557.926,96	3.050.000,00	
<b>Razem cel ogólny 3</b>			<b>4.178.212,36</b>	<b>2.976.705,72</b>		<b>557.926,96</b>	<b>7.712.845,04</b>	

<b>Realizacja LSR</b>			<b>21.778.298,88</b>	<b>3.716.705,72</b>		<b>557.926,96</b>	<b>26.052.931,56</b>	% budżetu poddziałania Realizacja LSR
<b>Razem planowane wsparcie na przedsięwzięcia i dydaktykę w ramach poddziałania Realizacja LSR PROW</b>							<b>3.800.000,00</b>	<b>50</b>

### Wyjaśnienie do Budżetu Planu Działania.

Przedsięwzięcie 3.2.1 „Projekty współpracy” – plan działania pokazuje kwotę większą (podwojoną) niż budżet LSR, gdyż LGD będzie się ubiegać o zwiększenie kwoty gwarantowanej umową (152.000,00 zł) o kwotę dodatkowych środków, tj. o kwotę 152.000,00 zł.LGD na realizację projektów współpracy przeznaczy łącznie 304.000,00 zł.

Zwiększenie puli środków zgodne jest z rozp. Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania pomocy finansowej w ramach poddziałania „Przygotowanie i realizacja działań w zakresie współpracy z lokalną grupą działania” objętego PROW 2014-2020. Wnioskowanie o zwiększoną pulę środków podyktowane jest faktem, iż LGD „Vistula” zaplanowała zadania ponad te, które zamierzają realizować partnerzy projektów.

**Przedsięwzięcie 3.2.2 „Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja”** – działania te z wymaganym wkładem własnym LGD w wysokości 5%, tj łączna kwota jaką LGD przeznaczy na realizację tego przedsięwzięcia wyniesie 3.210.526,32 zł.

**Budżet LSR w podziale na poszczególne fundusze EFSI i zakresy wsparcia oraz plan finansowy w zakresie poddziałania 19.2 PROW 2014-2020.**

**Tabela 1: Budżet LSR**

Zakres wsparcia	Wsparcie finansowe (PLN)					Razem EFSI
	PROW	RPO		PO RYBY	Fundusz wiodący	
		EFS	EFRR			
Realizacja LSR (art. 35 ust.1 lit b rozporządzenie nr 1303/2013)	7.600.000,00	4.358.845,04	10.740.086,52	0,00		22.698.931,56
Współpraca (art. 35 ust. 1 lit. e rozporządzenia nr 1303/2013)	152.000,00			0,00		152.000,00
Koszty bieżące (art. 35 ust. 1 lit. d rozporządzenia nr 1303/2013)	0,00	1.524.000,00	0,00	0,00	EFS	1.524.000,00
Aktywizacja (art. 35 ust. 1 lit. e rozporządzenia nr 1303/2013)	0,00	1.526.000,00	0,00	0,00	EFS	1.526.000,00
<b>Razem</b>	<b>7.752.000,00</b>	<b>7.408.845,04</b>	<b>10.740.086,52</b>	<b>0,00</b>		<b>25.900.931,56</b>

**Tabela 2: Plan finansowy w zakresie poddziałania 19.2 PROW 2014-2020**

	Wkład EFRROW	Budżet państwa	Wkład własny będący wkładem krajowym środków publicznych	RAZEM
Beneficjenci inni niż jednostki sektora finansów publicznych	2.417.940,00 zł	1.382.060,00 zł		3.800.000,00 zł
Beneficjenci będący jednostkami sektora finansów publicznych	2.417.940,00 zł		1.382.060,00 zł	3.800.000,00 zł
<b>RAZEM</b>	<b>4.835.880,00 zł</b>	<b>1.382.060,00 zł</b>	<b>1.382.060,00 zł</b>	<b>7.600.000,00 zł</b>

Prognozowane zapotrzebowanie LGD na wsparcie finansowe z poszczególnych funduszy. LGD zakłada możliwość wykorzystania środków niewydatkowanych w danym roku w kolejnych dwóch latach.

**Tabela 3: Wysokość wsparcia finansowego w ramach LSR w poszczególnych latach:**

Rok	Wsparcie finansowe				Razem EFSI
	PROW	RPO		PO RYBY	
		EFS	EFRR		
2016	0,00	143.048,72	0,00	-	143.048,72
2017	6.501.862,00	2.503.639,28	0,00	-	9.005.501,28
2018	510.138,00	1.227.524,36	10.740.086,52	-	12.477.748,88
2019	740.000,00	1.425.020,99	0,00	-	2.165.020,99
2020	0,00	902.589,70	0,00	-	902.589,70
2021	0,00	649.095,03	0,00	-	649.095,03
2022	0,00	477.926,96	0,00	-	477.926,96
2023	0,00	80.000,00	0,00	-	80.000,00
<b>Razem 2016-2023</b>	<b>7.752.000,00</b>	<b>7.408.845,04</b>	<b>10.740.086,52</b>	-	<b>25.900.931,56</b>

Indykatorywny budżet na poszczególne zakresy wsparcia, tj. wdrażanie operacji w ramach LSR, wdrażanie projektów współpracy, koszty bieżące i aktywizacja. Podział ten pozwala na monitorowanie wydatków na poszczególne poddziałania.

**Tabela 4: Wysokość wsparcia finansowego EFSI w ramach LSR w ramach poszczególnych poddziałań:**

Poddziałani e	Wsparcie finansowe				Razem EFSI
	PROW	RPO		PO RYBY	
		EFS	EFRR		
Wdrażanie operacji w ramach LSR	7.600.000,00	4.358.845,04	10.740.086,52	-	22.698.931,56
Wdrażanie projektów współpracy	152.000,00	-	-	-	152.000,00
Koszty bieżące i aktywizacja	-	3.050.000,00	-	-	3.050.000,00

